

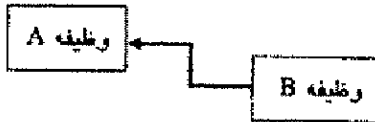
نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات تعداد سؤالات: ۲۵ تکلیفی: ۶  
 رتبه تحصیلی: کارشناسی علوم کامپیوتر مهندسی فناوری اطلاعات زمان آزمون (تئوری): ۵۰ دقیقه: ۶۰  
 کلاس: ۱۵۱۲۰۰۱-۱۱۱۹۰۰۸

\* دانشجوی گرامی: لطفاً گزینه ۱ را در قسمت کد سری سؤال برگه پاسخنامه خود، علامت بزنید. بدیهی است، مسئولیت این امر برعهده شما خواهد بود.  
 \*\* این آزمون نمره منفی ندارد.

۱. کدامیک از موارد زیر از عوامل پروژه های ناموفق "Impaired Projects" نمی باشد؟  
 الف. فقدان مدیریت IT  
 ب. اهداف نامشخص مبهم  
 ج. تغییر نیازمندی و مشخصه ها  
 د. عدم آشنایی با فناوری
۲. کدام گزینه از فازهای مدل آبشاری "Waterfall" نمی باشد؟  
 الف. تجزیه و تحلیل "Analysis"  
 ب. ساخت "Implement"  
 ج. برنامه ریزی "Planning"  
 د. تعمیر و نگهداری "Maintenance"
۳. زنجیره ارزش IT، بترتیب شامل کدام موارد است؟  
 الف. هدف سازمانی، راهبرد سازمانی، ارزش سازمانی  
 ب. مأموریت سازمانی، هدف سازمانی، ارزش سازمانی  
 ج. هدف سازمانی، چشم انداز سازمانی، ارزش سازمانی  
 د. هدف سازمانی، راهبرد سازمانی، چشم انداز سازمانی
۴. دسته بندی عمده امکان سنجی ها شامل چند نوع و چه مواردی است؟  
 الف. سه نوع - اقتصادی، عملیاتی، سازمانی  
 ب. سه نوع - فنی، اقتصادی، فنی، سازمانی  
 ج. دو نوع - فنی و اقتصادی  
 د. دو نوع - عملیاتی و اقتصادی
۵. سه ساختار رایج سازمانی کدامند؟  
 الف. وظیفه ای، سلسله مراتبی، پروژه ای  
 ب. وظیفه ای، پروژه ای، ماتریسی  
 ج. پروژه ای، سلسله مراتبی، ماتریسی  
 د. چه ابزاری برای اصلاح مرز محدوده و تغییر آنچه که سیستم باید انجام دهد، بکار می رود؟
۶. چه ابزاری برای اصلاح مرز محدوده و تغییر آنچه که سیستم باید انجام دهد، بکار می رود؟  
 الف. GANT Chart  
 ب. UML  
 ج. DFD  
 د. RUP
۷. بیشتر تخمین ها در دنیای واقعی با کدام روش انجام می شوند؟  
 الف. تخمین پائین به بالا  
 ب. تخمین بالا به پائین  
 ج. تخمین حدسی  
 د. تخمین دقیق
۸. کدام گزینه در زمره رویکردهای مهندسی نرم افزار برای تخمین تلاش توسعه نرم افزار نمی باشد؟  
 الف. خطوط کد (LOC)  
 ب. نقاط تابعی  
 ج. رویکرد کوکومو  
 د. رویکرد RAD
۹. کدامیک از موارد زیر از کاربردهای نمودار گانت نیست؟  
 الف. کاربردهای برنامه ریزی  
 ب. ترتیب فعالیتها  
 ج. پیگیری و نظارت پیشرفت پروژه  
 د. کاربردهای بودجه بندی

نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات تعداد سؤالات: ۲۵ تکمیلی: ۶  
رشته تحصیلی: گرایش: علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات زمان آزمون (تلفیق): تستی و تکمیلی: ۵۰ دقیقه: ۶۰  
کد درس: ۱۵۱۲۰۰۱-۱۱۱۹۰۰۸

۱۰. در روابط PDM (روش نمودار سازی تقدمی)، اگر کار A نتواند پایان یابد مگر اینکه کار B آغاز شود، چه نوع رابطی می باشد؟



الف. پایان به آغاز

ب. آغاز به آغاز

ج. پایان به پایان

د. آغاز به پایان

۱۱. کدامیک از موارد زیر جزو اصول معیارهای پروژه "Project Metric" نیست؟

الف. محدوده ب. زمان بندی ج. کمیت د. ریسک

۱۲. Verification, validation (V & V) فعالیتها در PQM در چه مرحله ای باید انجام پذیرد؟

الف. در آغاز پروژه ب. در پایان پروژه ج. در طول چرخه حیات پروژه د. در موارد لازم

۱۳. در کدامیک از سطوح، بلوغ فرایند نرم افزار، فرایندها استاندارد و مقاوم هستند؟

الف. سطح مقدماتی ب. سطح تکرار پذیر ج. سطح تعریف شده د. سطح مدیریت شده

۱۴. verification در مقوله مدیریت کیفیت پروژه های IT، شامل چند نوع بازنگری است؟

الف. فنی، تجاری، مدیریتی ب. فنی، مدیریتی، نرم افزاری

ج. نرم افزاری، مدیریتی، اقتصادی د. نرم افزاری، فنی، اقتصادی

۱۵. در کدام روش تست نرم افزار، این مسأله که آیا واحدهای مرتبط از لحاظ منطقی (پس از انجام تست) به درستی کار می کنند، مدنظر قرار می گیرد؟

الف. تست واحد ب. تست سیستم ج. تست یکپارچگی د. تست پذیرش

۱۶. کدامیک از موارد زیر جزو برنامه مدیریت تغییر نمی باشد؟

الف. ارزیابی تمایل، آمادگی و توانایی تغییر

ب. پیاده سازی برنامه مدیریت تغییر و پیگیری پیشرفت

ج. توسعه یا پذیرش استراتژی برای تغییر

د. داشتن اهداف عالی در خصوص تغییر

۱۷. کدامیک جزو رویکردهای مدیریت تغییر نیست؟

الف. رویکرد منطقی، تجربی ب. رویکرد منطقی، قهری

ج. رویکرد قدرتی، قهری د. رویکرد محیطی، تطبیقی

۱۸. کدامیک جزو موارد قراردادهای نوع تدارکات PMBOK نیست؟

الف. قراردادهای قیمت ثابت ب. قراردادهای هزینه پرداخت

ج. قراردادهای پرداخت کلی د. قراردادهای زمان و مواد اولیه

۱۹. کدام روش برون سپاری، انعطاف پذیری بیشتری ایجاد می کند؟

الف. برون سپاری انتخابی ب. برون سپاری کامل

ج. هر دو د. هیچکدام

نام گروه: مدیریت پروژه های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات  
 رشته تحصیلی: علوم کامپیوتر - مهندسی فناوری اطلاعات  
 کد گروه: ۱۵۱۲۰۰۱-۱۱۱۹۰۰۸  
 تعداد سؤالات فنی: ۲۵ تکمیلی: ۶  
 زمان آزمون (نظریه): ۹۰ دقیقه و تکمیلی: ۵۰ دقیقه: ۶۰

۲۰. چهار نوع ارزیابی و بازنگری پروژه کدامند؟

- الف. عملکرد فردی، پس از وقوع، بررسی پروژه، بازنگری جامع  
 ب. عملکرد فردی، پس از وقوع، بررسی پروژه، ارزیابی MOV  
 ج. ارزیابی MOV، پس از وقوع، بازنگری جامع، بررسی پروژه  
 د. ارزیابی MOV، بررسی پروژه، عملکرد فردی، بازنگری جامع

۲۱. سریع ترین ابزارهای پیاده سازی سیستم کدامند؟

- الف. پیاده سازی CUTOVER مستقیم  
 ب. پیاده سازی مرحله ای  
 ج. پیاده سازی موازی  
 د. پیاده سازی آبشاری  
 ۲۲. معیار موفقیت و ارزش سازمان عبارت از ..... در پروژه های فناوری اطلاعات می باشد.  
 الف. رسیدن به هدف پروژه  
 ب. انجام پروژه در زمان مقرر  
 ج. انجام پروژه با هزینه پیش بینی شده  
 د. MOV

۲۳. مدیریت یکپارچه پروژه شامل کدام جزء زیر نمی باشد؟

- الف. اجرای طرح پروژه  
 ب. توسعه طرح پروژه  
 ج. کنترل تغییر کلی  
 د. کنترل کلی

۲۴. چه ابزاری برای تعیین و بررسی مهم ترین مسائل مربوط به پیاده سازی آنها مفید است؟

- الف. نمودارهای pareto  
 ب. نمودارهای DFD  
 ج. نمودارهای ERD  
 د. نمودارهای UML

۲۵. چرخه یادگیری Dewey شامل کدام جزء زیر نمی باشد؟

- الف. درک و قاطب بندی مساله  
 ب. یادگیری دوره ای  
 ج. طرح یادگیری  
 د. عملکرد یادگیری

### سؤالات تشریحی

۱. چرخه حیات پروژه (PLC) و چرخه حیات توسعه سیستم های (SDLC) را کشیده و تفاوت آنها را بیان کنید. (۱ نمره)
۲. گروه های فرایند مدیریت پروژه در فرایند ITPM کدامند؟ (۱ نمره)
۳. روش دلفی را تشریح کنید. (۱ نمره)
۴. روش "تست واحد" را در روشهای تست نرم افزار در کنترل پروژه های IT، توضیح دهید. قسمت های زیرمجموعه آن کدامند؟ (۱ نمره)
۵. چهار فرایند از فرایندهای ارائه شده در راهنمای PMBOK برای مدیریت تدارکات پروژه را نام ببرید. (۱ نمره)
۶. معایب روش موازی در پیاده سازی پروژه در چیست؟ (۱ نمره)