

نام درس: کنترل پروژه

تعداد سؤال: نسی ۲۰ تکمیلی — تشریحی ۵

رشته تحصیلی: گرایش: مدیریت صنعتی

زمان امتحان: تستی و تکمیلی ۴۰ دقیقه تشریحی ۵۰ دقیقه

کد درس: ۱۲۱۸۰۷۸

تعداد کل صفحات: ۳

۱. مدیر پروژه در ایجاد هماهنگی لازم در اجرای فعالیتهای برای کاربرد منابع در راستای هدف چه محدودیتهای را باید در نظر بگیرد.

الف. محدودیتهای زمانی، بودجه، نیروی انسانی، تجهیزات مواد و سایر منابع و امکانات

ب. محدودیتهای مربوط به کیفیت کارهای قابل اجرا و روشهای اجرای آنها

ج. محدودیتهای قوانین و مقررات حاکم بر محیط

د. همه موارد.

۲. ....، با برقراری یک کانال ارتباطی بین ستاده‌ها (خروجی‌ها) و مدیریت، بطور مستمر، اطلاعات لازم را از ستاده‌ها برداشت نموده و به مسئولین اجرای پروژه بازتاب می‌دهد.

الف. اطلاعات بازتابی

ج. سیستم تجزیه و تحلیل بازتابی

۳. برای پروژه‌های دارای فعالیتهای احتمالی، کدام روش تناسب بیشتری دارد.

الف. روش مسیر بحرانی

ج. روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری پروژه‌ها

۴. یکی از نارسائیهای نمودار میله‌ای (گانت) عبارت است از:

الف. وابستگی فعالیتهای نجومی در نمودارهای گانت مشهود نیست.

ب. وابستگی و ارتباطات بین فعالیتهای به روشنی مشهود است.

ج. زمان هر فعالیت و زمان کل پروژه در آنها قابل برداشت است.

د. فعالیتهای رابطه و نسبیتی با زمان آن ندارند.

۵. در این روش تهیه اطلاعات و تنظیم و ترسیم شبکه به دلیل محدود بودن نفرات، از برخورد نظرات و بحث و اظهار نظرهای بیهود جلوگیری خواهد شد.

الف. روش مدیریت اجرایی

ج. روش مشاوره‌ای

۶. کدامیک از گزینه‌ها از ویژگیهای فعالیتهای موهوم است؟

الف. جزئی از مجموعه امور لازم در اجرای یک پروژه است.

ب. دارای نقاط آغاز و پایان قابل تعریف است.

ج. هیچ نوع منابعی نظیر زمان یا سایر منابع احتیاج نخواهد داشت.

د. هر سه مورد

۷. فعالیت A را در صورتی ..... فعالیت B می‌گویند که بلافاصله بعد از تکمیل آن A، فعالیت B قابل شروع شدن باشد.

الف. پی آمد

۸. طبق قوانین رسم شبکه‌های مسیر بحرانی

الف. راستای جغرافیایی مفهوم ویژه‌ای دارد.

ج. کافی است روی صفحه کاغذ حالت افقی داشته باشند.

د. هر سه مورد

نام درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی: گرایش: مدیریت صنعتی

کد درس: ۱۲۱۸۰۷۸

تعداد سؤالات: نسی ۲۰ تکمیلی — تشریحی ۵

زمان امتحان: تستی و تکمیلی ۴۰ دقیقه تشریحی ۵۰ دقیقه

تعداد کل صفحات: ۳

۹. در ..... زودترین تاریخهای ممکن برای وقوع رویدادها تعیین می شود.
- الف. حرکت بازگشتی      ب. حرکت پیشروی      ج. شناوری      د. حرکت بحرانی
۱۰. مقدار زمانی که یک فعالیت می تواند به تعویق بیفتد ، یا به زمان اجرای آن افزوده شود، بدون آنکه در کل زمان اجرای پروژه تأثیر بگذارد.
- الف. شناوری مستقل      ب. شناوری آزاد      ج. شناوری جمعی      د. شناوری صفر
۱۱. عناصر اصلی و فرعی شبکه های گرهی عبارتند از:
- الف. فعالیت- رویداد- سنگهای مسافت نما      ب. فعالیت- فعالیت موهوم- سنگهای مسافت نما
- ج. فعالیت- بردارهای نشانگر وابستگی - برهه      د. فعالیت- بردارهای نشانگر وابستگی - رویداد
۱۲. اشتباهات ممکن در شبکه های گرهی کدامند.
- الف. حلقه یا گردسیر      ب. وجود بیش از یک فعالیت نهایی
- ج. وجود بیش از یک فعالیت آغازین      د. هر سه مورد
۱۳. در چنین مدلی ، هدف عبارت از تعیین ترکیب بهینه ( اقتصادی ترین ترکیب) برای کاهش ..... اجرای فعالیتهاست، به نحوی که با امکان پذیر نمودن اجرای پروژه در تاریخ تعیین شده ، میزان ..... بابت تسریع ، در مینیمم مقدار ممکن باشد.
- الف. منابع - هزینه      ب. هزینه - زمان
- ج. هزینه های مستقیم- هزینه های غیرمستقیم      د. زمان - اضافه هزینه
۱۴. اگر اجرای فعالیتی بصورت دست دوم به پیمانکار واگذار شده باشد، کل مبلغی که بابت اجرای فعالیت به پیمانکار پرداخت می شود جزء هزینه های ..... پروژه محاسبه می شود.
- الف. مستقیم      ب. غیر مستقیم      ج. معمولی      د. فشرده
۱۵. رابطه ..... در مواردی که پایان یک فعالیت وابسته به پایان یافتن فعالیت دیگری است مورد استفاده قرار می گیرد.
- الف. پایان به آغاز      ب. پایان به پایان      ج. آغاز به آغاز      د. آغاز به پایان
۱۶. عبارت از آن مقدار زمانی است که از حداکثر فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار می باشد.
- الف. زمان خوش بینانه      ب. زمان بدبینانه      ج. زمان محتمل      د. زمان غیر محتمل
۱۷. در صورتیکه شبکه، بیش از یک مسیر بحرانی داشته باشد، محاسبه انحراف معیار بر اساس مسیری خواهد بود که بالاترین مقدار ..... را داشته باشد.
- الف. واریانس      ب. میانگین      ج. میانه      د. انحراف معیار
۱۸. مقدار پولی که تا لحظه بررسی، برای اجرای عملیات صرف گردیده
- الف. بودجه برنامه ریزی شده      ب. ارزش بودجه ای کار انجام شده
- ج. مقدار عملی هزینه صرف شده      د. بودجه محاسبه نشده
۱۹. فعالیت جاده سازی در فصول بارندگی و در محلهای پر باران جزو کدام گروه از فعالیتها قرار می گیرند.
- الف. فعالیتهای معین      ب. فعالیتهای احتمالی
- ج. فعالیتهای دارای زمان معین      د. فعالیتهای دارای زمان احتمالی
۲۰. برای پروژه های فاقد فعالیتهای احتمالی ولی دارای زمانهای احتمالی کدام روش بهتر است.
- الف. CPM      ب. گانت      ج. PERT      د. GERT

نام درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی: گرایش: مدیریت صنعتی

کد درس: ۱۲۱۸۰۷۸

تعداد سؤال: نسی ۲۰ تکمیلی — تشریحی ۵

زمان امتحان: تستی و تکمیلی ۴۰ دقیقه تشریحی ۵۰ دقیقه

تعداد کل صفحات: ۳

## سؤالات تشریحی

۱. بهنگام نمودن شبکه‌ها را توضیح دهید.
۲. منظور از سازمان پروژه چیست؟
۳. چهار قانون از قوانین رسم شبکه‌های بحرانی را به اختصار ذکر کنید.
۴. منحنی نرمال ( معمولی، زنگ ) را توضیح دهید.
۵. مسیر (راه) بحرانی را تعریف کنید.