

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

تعداد سؤال: نسی: ۳۰ تکمیلی: -- تشریحی: --

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی مدیریت پروژه

کلاس: ۱۳۱۲۰۰۱

\* دانشجوی گرامی: لطفاً، گزینه ۱ را در قسمت کد سری سؤال برگه پاسخنامه خود، علامت بزنید. بدیهی است، مسئولیت این امر برعهده شما خواهد بود.

\* این آزمون نمره منفی ندارد.

۱. کدامیک از گزینه‌های زیر ویژگی‌های یک پروژه را بیان می‌کند؟

الف. موقتی بودن، منحصر به فرد بودن، پیشرفت گام به گام، ریسک و عدم قطعیت داشتن

ب. یک تلاش مداوم و مستمر، غیرتکراری، قطعیت داشتن، پیشرفت گام به گام

ج. موقتی بودن، تکراری بودن، پیشرفت گام به گام، ریسک و عدم قطعیت داشتن

د. یک تلاش مداوم و مستمر، تکراری بودن، قطعیت داشتن، پیشرفت گام به گام

۲. کدامیک از گزینه‌های زیر زمان پایان یک پروژه را مشخص می‌کند؟

الف. زمانی که به اهداف پروژه دست یافته باشیم.

ب. برای تیم پروژه و ذینفعان آن مشخص گردد که اهداف پروژه به دست نمی‌آید و یا نمی‌توان به آن اهداف دست یافت.

ج. نیاز به اجرای پروژه از بین رفته باشد.

د. همه موارد

۳. کدامیک از گزینه‌های زیر ویژگی‌های یک پروژه را نداشته و پروژه محسوب نمی‌شوند؟

الف. ایجاد تغییر در ساختار یک سازمان

ب. ارائه خدمت در خط تولید یک کارخانه

ج. توسعه و پیاده‌سازی یک سیستم نوین اطلاعاتی

د. هدایت تلاش‌های یک مبارزه انتخاباتی در دفتری سیاسی

۴. عبارت «مجموعه‌ای از پروژه‌ها یا طرح‌ها و دیگر کارها است که در یک گروه جهت تسهیل مدیریت اثربخش کار، در راستای

اهداف تجاری استراتژیک جمع شده‌اند.» توصیف کدام یک از گزینه‌های زیر است؟

الف. برنامه      ب. زیر پروژه      ج. پورتفلیو      د. خطوط ویژه تجاری سازمان

۵. کدامیک از گزینه‌های زیر صحیح نیست؟

الف. در پروژه‌های بسیار بزرگ، زیر پروژه‌ها می‌توانند خود زیر پروژه‌های کوچکتری داشته باشند.

ب. یک طرح از تعدادی پروژه‌های مرتبط تشکیل شده که به طور هماهنگ جهت تحصیل مزایا مدیریت می‌شوند.

ج. دفتر مدیریت پروژه، یک واحد سازمانی است، که سرپرستی مدیریت پروژه‌ها، طرح‌ها یا ترکیبی از هر دو را بر عهده

می‌گیرد.

د. یک دفتر مدیریت پروژه، ریسک کلی و وابستگی‌های بین پروژه‌ها را نمی‌تواند مدیریت کند و این وظایف بر عهده مدیر

پروژه است.

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی مدیریت پروژه

کد درس: ۱۳۱۲۰۰۱

تعداد سؤال: نسی: ۳۰ تکمیلی: -- تشریحی: --

زمان آزمون (دقیقه): تستی و تکمیلی: ۵۰ تشریحی: --

۶. کدامیک از گزینه‌های زیر صحیح نیست؟

- الف. در سازمانهای پروژه محور، روش واحدی که بهترین روش برای تعریف چرخه حیات پروژه باشد، وجود ندارد.
- ب. در سازمانهای پروژه محور، انتخاب یک چرخه حیات مناسب برای یک پروژه، بستگی به نظر تیم مدیریت پروژه دارد.
- ج. احتمال تکمیل موفقیت آمیز پروژه در فاز آغازین، بسیار کم بوده و تبع آن، ریسک و عدم قطعیت در فازهای اولیه در بالاترین حد خود قرار دارد.
- د. تأثیرگذاری ذینفعان بر اهداف پروژه و هزینه نهایی آن در فازهای آغازین و مراحل اولیه پروژه کم بوده و ممکن است با پیشرفت کاری پروژه، افزایش یابد.

۷. کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد ذینفعان پروژه صحیح نیست؟

- الف. ذینفعان به هنگام مشارکت در اجرای یک پروژه، دارای مسئولیت‌ها و اختیارات یکسانی هستند.
- ب. علایق یا اهداف ذینفعان ممکن است بر اجرای یک پروژه تأثیرات مثبت یا منفی بگذارد.
- ج. تأثیرگذاری ذینفعان بر اهداف پروژه و هزینه نهایی آن در مراحل اولیه پروژه زیاد می‌باشد.
- د. رسانه‌های گروهی (نشریات و روزنامه‌ها و...) می‌توانند جزء ذینفعان یک پروژه محسوب شوند.
۸. اختیارات مدیر پروژه در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر کمتر است؟
- الف. ساختار پروژه‌ای
- ب. ساختار ماتریسی قوی
- ج. ساختار عملکردی
- د. ساختار ماتریسی متوازن
۹. در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر، مدیر پروژه و مدیر عملیاتی با همکاری یکدیگر بودجه پروژه را کنترل می‌کنند؟
- الف. ساختار پروژه‌ای
- ب. ساختار ماتریسی قوی
- ج. ساختار عملکردی
- د. ساختار ماتریسی متوازن
۱۰. گروه فرآیندی آغازین، کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه زیر را دربرمی‌گیرد؟

- الف. برنامه‌ریزی محدوده - تعریف محدوده - تعریف و توالی فعالیت‌ها
- ب. تهیه منشور پروژه - تهیه بیانیه محدوده اولیه پروژه
- ج. انجام تضمین کیفیت - استخدام و توسعه تیم پروژه
- د. تهیه منشور پروژه - تعریف محدوده - استخدام و توسعه تیم پروژه
۱۱. انجام تضمین کیفیت جزء کدامیک از گروه‌های فرآیندی می‌باشد؟
- الف. گروه فرآیندی برنامه‌ریزی
- ب. گروه فرآیندی نظارت و کنترل
- ج. گروه فرآیندی آغازین
- د. گروه فرآیندی اجرا
۱۲. تهیه منشور پروژه جزء کدامیک از حوزه‌های دانش مدیریت پروژه می‌باشد؟
- الف. مدیریت محدوده پروژه
- ب. مدیریت ارتباطات پروژه
- ج. مدیریت یکپارچگی پروژه
- د. مدیریت تدارکات پروژه
۱۳. ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزه‌های دانش مدیریت پروژه صورت می‌گیرد؟
- الف. مدیریت یکپارچگی پروژه
- ب. مدیریت نیروی انسانی پروژه
- ج. مدیریت محدوده پروژه
- د. مدیریت تدارکات پروژه

استانداردهای مدیریت پروژه

نام درس: مهندسی مدیریت پروژه  
 رشته تحصیلی: گرایش ۱۳  
 کد درس:  
 تعداد سؤال: نسبی: تکمیلی: تشریحی:  
 زمان آزمون (دقیقه): تستی و تکمیلی: تشریحی:

۱۴. مدیریت ذینفعان پروژه در کدامیک از حوزه‌های دانش مدیریت پروژه صورت می‌گیرد؟

- الف. مدیریت ارتباطات پروژه  
 ج. مدیریت نیروی انسانی پروژه  
 ۱۵. استخدام و توسعه تیم پروژه، در کدامیک از حوزه‌های دانش مدیریت پروژه صورت می‌گیرد؟  
 الف. مدیریت نیروی انسانی پروژه  
 ج. مدیریت ارتباطات پروژه  
 ۱۶. عبارت «این فرآیند به پذیرش تحویل شدنی‌های تکمیل شده پروژه رسمیت می‌بخشد.» کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه را توصیف می‌کند؟  
 الف. ممیزی محدوده  
 ج. تعریف محدوده  
 ۱۷. عبارت «این فرآیند برای تقسیم تحویل شدنی‌های اصلی پروژه و کار پروژه به بخش‌های کوچکتر و قابل مدیریت بیشتر ضروری می‌باشد.» کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه را توصیف می‌کند؟  
 الف. ممیزی محدوده  
 ج. تعریف محدوده  
 ۱۸. کدامیک از گزینه‌های زیر، اسناد اصلی پروژه را در استاندارد PMBOK نشان می‌دهد؟  
 الف. منشور پروژه، بیانیه محدوده پروژه، برنامه مدیریت پروژه  
 ب. منشور پروژه، قرارداد پروژه، برنامه مدیریت پروژه  
 ج. منشور پروژه، ساختار شکست کار (WBS)، برنامه مدیریت پروژه  
 د. ساختار شکست کار (WBS)، بیانیه محدوده پروژه، قرارداد پروژه  
 ۱۹. منشور پروژه با توجه به چه مؤلفه‌هایی تهیه می‌گردد؟  
 الف. تقاضای بازار - نیاز تجاری - نیاز اجتماعی  
 ب. پیشرفت فنی - درخواست مشتری - یک نیاز قانونی  
 ج. تقاضای بازار - درخواست مشتری - نیاز اجتماعی  
 د. همه موارد  
 ۲۰. .... دربرگیرنده فرآیندهای لازم برای تضمین این نکته است که هر پروژه از تمام کارهای مورد نیاز، و فقط کارهای مورد نیاز، جهت تکمیل موفقیت‌آمیز آن برخوردار می‌باشد.  
 الف. مدیریت یکپارچگی پروژه  
 ج. مدیریت تدارکات پروژه  
 ۲۱. برنامه‌ریزی موجی غلتان یکی از ابزارها و تکنیک‌های شناسایی کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه در حوزه دانش مدیریت زمان پروژه می‌باشد؟  
 الف. تعریف فعالیت  
 ج. تخمین منبع فعالیت  
 ب. توالی فعالیت  
 د. تخمین زمان فعالیت

تعداد سوال: نسبی؛ تکمیلی نه؛ تشریحی: -

نام درس: مهندسی مدیریت پروژه

زمان آزمون (دقیقه): تستی و تکمیلی: تشریحی:

رشته تحصیلی: گرایش: ۱۳

کد درس:

۲۲. در نمودار شبکه زمان بندی پروژه، با استفاده از روش PDM، کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تأخر) زیر به

ندرت مورد استفاده قرار می گیرد؟

الف. پایان به شروع

ب. پایان به پایان

ج. شروع به شروع

د. شروع به پایان

۲۳. ..... میزان بودجه برای کاری است که طبق فعالیت، زمان بندی شده یا جزئی از ساختار شکست کار تا زمانی مشخص واقعاً تکمیل شده است.

الف. ارزش برنامه ریزی شده

ب. ارزش حاصله

ج. هزینه واقعی

د. هیچکدام

۲۴. نمودار علت و معلول (نمودار ایشکاو) یکی از ابزار و تکنیک های انجام کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه می باشد؟

الف. برنامه ریزی کیفیت

ب. تضمین کیفیت

ج. کنترل کیفیت

د. هیچکدام

۲۵. در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه ..... یکی از ابزارها و تکنیک های انجام کنترل کیفیت بوده که اساساً به منظور شناسایی و ارزیابی ناسازگاری ها مورد استفاده قرار می گیرد.

الف. نمودار کنترل

ب. نمودار جریان

ج. نمودار پارتو

د. نمودار پراکندگی

۲۶. کدامیک از گزینه های زیر از ابزارها و تکنیک های توسعه تیم پروژه در حوزه دانش مدیریت منابع انسانی پروژه می باشد؟

الف. آموزش

ب. هم مکانی

ج. قدردانی و پاداش

د. همه موارد

۲۷. کدامیک از گزینه های زیر فرآیند مدیریت ریسک را به درستی نشان می دهد؟

الف. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک

ب. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک

ج. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک

د. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک

۲۸. کدامیک از ابزارها و تکنیک های زیر به منظور شناسایی ریسک های موجود در یک پروژه کاربرد دارد؟

الف. بازبینی اسناد و تحلیل چک لیست

ب. تحلیل SWOT و تکنیک دلفی

ج. مصاحبه و مشکل گشایی گروهی

د. همه موارد

تعداد سؤال: نسبی: تکمیلی: تشریحی: -

نام درس: مهندسی مدیریت پروژه

زمان آزمون (دقیقه): تستی و تکمیلی: تشریحی:

رشته تحصیلی: گرایش: ۳۰

کد درس:

۲۹. کدامیک از گزینه‌های زیر، جزء استراتژی پاسخ به ریسک‌های منفی یک پروژه، توسط مدیر پروژه نمی‌باشد؟

ب. انتقال ریسک

الف. اجتناب از ریسک

د. سهم شدن در ریسک

ج. کاهش ریسک

۳۰. در حوزه دانش مدیریت تدارکات پروژه، کدامیک از گزینه‌های زیر جزء ابزارها و تکنیک‌های انتخاب فروشندگان نمی‌باشد؟

الف. سیستم وزن دهی و سیستم پالایش

ب. تخمین‌های مستقل و مذاکرات قرارداد

ج. سیستم‌های درجه بندی فروشندگان و قضاوت کارشناسانه

د. نمودار پارتو و نمودار فیش بن