

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: -
زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: - دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت بحران و ریسک
رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۲۲)

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: -- مجاز است. منبع: --

پیامبر اعظم (ص): روزه سپر آتش جهنم است.

۱- مطابق تعریف ISO 10006، هر پروژه می بایست کدامیک از ویژگی های زیر را دارا باشد؟

الف. یکتایی در معیارهای عملکرد پروژه

ب. هماهنگی بهینه بین نتایج حاصل از انجام پروژه

ج. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد پروژه

د. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد و نتایج حاصل از پروژه

۲- طبق تعریف ISO 10006 و PMI منظور از ارزیابی پیشرفت چیست؟

الف. آنچه در محدوده محصول پروژه تعریف شده و به مشتری تحویل داده می شود.

ب. مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن هدف یا اهداف پروژه تعیین می کنند.

ج. ارزیابی مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می کنند.

د. ارزیابی خروجی های فرآیند پروژه که در نقاط خاصی از چرخه عمر پروژه در مورد فرآیندها و بر مبنای ضوابط تعریف شده

فرآیندها و محصول انجام می پذیرد.

۳- بکارگیری چرخه عمر پروژه چه فوایدی دارد؟

الف. کمک به ساختار بندی مدیریت پروژه

ب. تعریف نقاط کنترل و بررسی

د. هر سه مورد

ج. کمک به ارتباطات

۴- کدامیک از موارد زیر در مرحله تخصیص دخالت ندارد؟

الف. طرح ب. فعالیتها ج. نظارت و کنترل د. زمان بندی

۵- اعمال تغییرات در مرحله اجرا در چه موردی صورت می گیرد؟

الف. اساس طرح ب. منابع ج. فعالیتها د. زمان بندی

۶- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروه های زیر نمی شوند؟

الف. مشتری ب. مصرف کننده ج. رسانه ها د. مالک

۷- فاکتورهای سه گانه مدیریت پروژه کدامند؟

الف. زمان - کیفیت - هزینه ب. کارکرد - زمان - هزینه

ج. زمان - کیفیت - کارکرد د. هزینه - کیفیت - کارکرد

۸- پل ارتباطی بین برنامه ریزی و کنترل در فعالیت های مهم مدیریت پروژه کدام است؟

الف. سازماندهی و ساختار دهی ب. برنامه ریزی و طرح ریزی پروژه

ج. پایش د. کنترل یکپارچه تغییرات

۹- ارتباط بین فرآیندهای کنترلی و اجرایی در چرخه فرآیندهای مدیریت پروژه چگونه است؟

الف. ارتباط دو طرفه ب. یکطرفه از کنترلی به اجرایی

ج. یکطرفه از اجرایی به کنترلی د. هیچگونه ارتباطی با هم ندارند

نام درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۲۲)

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: -

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: - دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سوال: یک (۱)

استفاده از: -

مجاز است.

منبع: -

- ۱۰- کدام گفته در مورد عدم قطعیت درست است؟
الف. تا حدودی به تغییرات در معیارهای عملکرد مرتبط است.
ب. تا حدودی به تغییرات در معیارهای کمبود اطلاعات مرتبط است.
ج. تا حدودی به تغییرات در معیارهای ضعف ساختار مرتبط است.
د. تا حدودی به تغییرات در معیارهای رفتار مجریان پروژه مرتبط است.
- ۱۱- طبق تعریف استاندارد AS/NZS-4360 ریسک «شانس روی دادن چیزی است که تأثیری بر..... خواهد داشت»
الف. ورودی‌ها ب. خروجی‌ها ج. اهداف د. عملکردها
- ۱۲- «ریسک‌های شناخته شده» (ریسک‌هایی هستیم که):
الف. وجودشان شناخته شده اما حدود و تأثیر آنها در پروژه ناشناخته است.
ب. هم خودشان و هم تأثیرشان ناشناخته شده است.
ج. هم خودشان و هم تأثیرشان شناخته شده است.
د. نه وجودشان و نه تأثیرشان شناخته شده است.
- ۱۳- کدام گفته در مورد احتمال مواجهه با ریسک درست است؟
الف. احتمال مواجهه با ریسک در ابتدای پروژه بسیار بالاست.
ب. احتمال مواجهه با ریسک در ابتدای پروژه بسیار پایین است.
ج. احتمال مواجهه با ریسک در مراحل میانی پروژه پایین است.
د. احتمال مواجهه با ریسک در مراحل پایانی پروژه بالاست.
- ۱۴- منابع خطا در مفهوم مدیریت جامع ریسک (TRM) چند منبع می‌باشند؟
الف. ۳ ب. ۴ ج. ۵ د. ۶
- ۱۵- منابع ریسک چگونه تقسیم‌بندی می‌شوند؟
الف. به صورت ریسک‌های فنی و برنامه‌ای
ب. به صورت ریسک‌های داخلی و خارجی
ج. به صورت ریسک‌های سیاسی و مرتبط با وضعیت اقتصادی
د. هر سه مورد
- ۱۶- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسک‌ها می‌باشد؟
الف. اجتماعی ب. سیاسی ج. مستقیم د. هیچکدام

نام درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/ کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (۱۳۱۲۰۲۲)

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: -

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: - دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: -

مجاز است.

منبع: -

۱۷- تعریف «تغییرناپذیری» بیانگر سناریویی است که:

الف. از محرک‌های خارجی منشأ می‌گیرد.

ب. مدت زمان طولانی تحت تأثیر پیامدهای نامطلوب بوده است.

ج. در آن، شرایط نامطلوب به آسانی به سیستم‌ها و یا زیر سیستم‌های دیگر سرایت کرده است.

د. در آن، شرایط نامطلوب نمی‌تواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد.

۱۸- در تجزیه و تحلیل شبکه، شبکه‌ها براساس چه معیارهایی فرموله می‌شوند؟

الف. فعالیت‌های پروژه

ج. محدودیت‌ها

۱۹- تکنیک سنجش برنامه در فاز شناسایی ریسک چه خصوصیتی دارد؟

الف. بهترین تکنیک برای ریسک‌های فنی است.

ب. کارایی این تکنیک به طور قابل ملاحظه‌ای برای ریسک‌های هزینه و زمان‌بندی بالاست.

ج. این تکنیک به منظور بهبود کیفیت برنامه پروژه و کاهش ریسک‌های آن طراحی نشده است.

د. این تکنیک در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال و کاربرد نیست.

۲۰- در فیلترینگ ریسک متد ماتریس ریسک از چند فاز تشکیل می‌شود؟

الف. ۸ فاز

ب. ۵ فاز

ج. ۶ فاز

د. ۱۱ فاز