

تعداد سوالات: سنتی: ۴۰ تشرییعی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشرییعی:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول سازمان و مدیریت روشیه تحصیلی/ گذ دوس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی سنتی ۱۲۱۸۰۰۷ - مدیریت دولتی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر سنتی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع سنتی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۲ - مدیریت بازارگانی سنتی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی(بازاریابی و صادرات) و اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیت) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴ -

۱. روشن‌ترین عامل برای تشکیل هر سازمانی کدام یک از گزینه‌های زیر است؟

د. مدیر

ج. منابع

ب. برنامه

الف. هدف

۲. در صورت وجود کدام یک از گزینه‌های زیر در مدیران آنان می‌توانند نیازها و انگیزه‌های افراد را درک، و آنان را تشویق کند تا بدون نگرانی لار تحلیله گیری‌ها مشارکت داشته باشند؟

ب. مهارت انسانی

د. مهارت انجیزشی

ج. مهارت فنی

۳. مدیر در اجرای وظیفه سازماندهی کدام یک از گزینه‌های زیر را تعیین می‌کند؟

الف. چه کسی بسترهاي مناسب سازماندهی را می‌سازد.

ب. چه کسی برنامه‌ها را یکپارچه و هماهنگ می‌کند

ج. چه کسی اهداف سازمانی را تعیین می‌کند.

د. چه کسی به چه کسی گزارش می‌دهد.

۴. کدامیک از گزینه‌های زیر به طور معمول گروه کوچکی از مدیران هستند که مسئولیت اداره کل سازمان را برعهده دارند؟

الف. مدیران وظیفه‌ای

د. مدیران عالی

ج. مدیران عملیاتی

۵. مدیران برای این که بتوانند اطلاعات مفید مورد نیاز را از داخل و خارج جمع آوری، و از اینها اطلاعات مورد نیاز خود را

انتخاب کنند کدام یک از نقش‌های مدیریتی را اجرا می‌کند؟ گزینه درست را انتخاب کنید؟

الف. نقش‌های اطلاعاتی- ارزیاب

ب. نقش‌های تصمیم‌گیری- آشوب زدا

ج. نقش‌های ارتباطی- رابط

د. نقش‌های اطلاعاتی- توزیع کننده

۶. کدام یک از گزینه‌های زیر یکی از شیوه‌های مورد نظر برای تعیین بهترین روش اجرای هر کار از نظریه مدیریت علیعی است؟

الف. توجه به انگیزه‌های فردی

ب. تقسیم مساوی کار بین مدیریت و کارکنان

ج. تعریف اختیار سنتی

د. توجه به انگیزه‌های گروهی

۷. کدام یک از گزینه‌های زیر در نظریه مدیریت اداری مکمل اصل وحدت فرماندهی است و ارتباط سازمانی و انتقال اطلاعات و

دستورها از طریق آن صورت می‌گیرد؟

الف. اصل وحدت جهت

ج. اصل سلسله مراتب

ب. اصل اختیار

د. اصل تقسیم کار

تعداد سوالات: سنت: ۴۰ تشرییع:

زمان آزمون (دقیقه): سنت: ۷۰ تشرییع:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهنگاری روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی سنت ۱۲۱۸۰۰۷ -

رشته تحصیلی / گذ دوس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۱۸۰۶۲ - مهندسی فن آوری اطلاعات سنت و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۲ -

مدیریت دولتی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۶۲ - علوم کامپیوتر سنت و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع سنت و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۳ - مدیریت بازارگانی سنت و مدیریت اجرایی(Asteratizik) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ -

کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(Tجمیع) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۱۸۲ -

علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴ -

۸. کدام یک از گزینه‌های زیر از ویژگی‌های مدیریت بوروکراتیک است که موجب می‌شود عینیت مدیران افزایش یابد و فردگاری آنان به حداقل برسد؟

ب. غیرشخصی بودن

د. ساختار اختیار

۹. در کدام یک از گزینه‌های زیر وجه انسانی سازمان‌ها، یعنی گروه‌های انسانی کشف و این نتیجه حاصل شد که افراد در ضمن کار به عنوان عضوی از گروه فعالیت می‌کنند و رفتارشان تابع ارزش‌ها و معیارهای گروهی است؟

ب. مطالعات هاثورن

د. مطالعات سیستم‌ها

۱۰. کدام یک از گزینه‌های زیر نشان دهنده نکره‌شی مدیریتی است که شیوه‌های کمی را برای افزایش بهره‌وری و کارآیی در تولید کالاها و خدمات به کار می‌برد؟

الف. سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت

ج. مدیریت عملیاتی

ک. مدیریت بر مبنای هدف

*Social Science*

لف. همه مدیریت

الف. مسئولیت فردی

ب. استخدام کوتاه مدت

د. ارزشیابی و ترفیع سریع

ج. تصمیم‌گیری فردی

۱۱. در کدام یک از گزینه‌های زیر از خصوصیات عمدۀ نظریۀ Z به شمار می‌آید؟

ب. استفاده از فناوری ارائه شده است

د. ارزشیابی و ترفیع سریع

۱۲. در کدام یک از گزینه‌های زیر تعریف درست‌تری از فناوری ارائه شده است؟

الف. فناوری عبارتست از دانشی که برای تولید ماشین آلات و ابزار جهت تغییر شکل مواد خام به کار می‌رود.

ب. فناوری عبارتست از ابزار و وسائل پیشرفته که برای تولید کالاها مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ج. فناوری عبارتست از ماشین آلات و وسایل الکترونیکی که تولید بیشتر کالاها را امکان پذیر می‌سازد.

د. فناوری عبارتست از دانش، ابزار و شیوه‌هایی که برای تغییر شکل مواد خام به کالاهای ساخته شده به کار می‌رود.

۱۳. کدام یک از گزینه‌های زیر از عوامل موثر در ایجاد عقلانیت محدود به شمار می‌آید؟

الف. مدیران به طور معمول اطلاعات کاملی درباره مسئله، راه حل‌ها و شرایط محیطی دارند.

ب. مدیران به علت سادگی اطلاعات، سودمندی اطلاعات زیاد را نمی‌توانند تشخیص دهند.

ج. مدیران ظرفیت هوش و بینش محدودی برای ارزیابی راه حل‌ها دارند.

د. مدیران اهمیت نتایج راه حل‌های مورد ملاحظه را به درستی تشخیص می‌دهند.

۱۴. کدام یک از گزینه‌های زیر عامل مهم تصمیم‌گیری در شرایط اطمینان به شمار می‌رود؟

ب. ارزش مورد انتظار

د. شیوه حداکثر حداقل ها

الف. شیوه حداکثر حداکثرها

ج. تعیین معیار برای تصمیم‌گیری



**زمان آزمون (دقیقه): تست: ۷۰ تشرییع:**
**تعداد سوالات: تست: ۴۰ تشرییع:**

**نام درس:** مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول سازمان و مدیریت  
**رشته تحصیلی / گذ دوس:** - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی سنتی ۱۲۱۸۰۰۷ -  
 مدیریت دولتی سنتی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر سنتی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۲ - مهندسی صنایع سنتی و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ -  
 مدیریت بازرگانی سنتی و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی(بازاریابی و صادرات) و اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ -  
 کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیت) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۱۸۲ -  
 علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴ -

**۲۲. کدام یک از گزینه‌های زیر نشان دهنده خطوط گزارش در نمودار سازمانی است؟**
**ب. سلسله مراتب**
**د. حیطه نظارت**
**الف. ساختار عمودی**
**ج. زنجیره فرماندهی**
**۲۴. به دلیل کدام گزینه‌های زیر در بیشتر سازمان‌ها، غالباً هماهنگی‌ها ماهیتی داوطلبانه دارند؟**
**الف. هماهنگی داوطلبانه با خصوصیات طبیعی برنامه‌ریزی هماهنگ است.**
**ب. هماهنگی داوطلبانه با کلیه فعالیت‌های سازمانی سازگار است.**
**ج. هماهنگی داوطلبانه با کلیه فعالیت‌های سازمانی سازگار است.**
**د. هماهنگی داوطلبانه با ارتباطات سلسله مراتب سازمانی سازگار است.**
**۲۵. کدام یک از گزینه‌های زیر اعتقاد دارد که در زندگی صنعتی جوید از همه ظرفیت نیروی انسانی استفاده نمی‌شود و مدیران با**
**اهمیت دادن به تمایلات درونی و توانایی کاری زیر دستگاه باید جوی ایجاد کنند که موجب پیشرفت شخصی کارکنان شود؟**
**ب. الگوی منابع انسانی**
**الف. الگوی روابط انسانی**
**ج. الگوی سنتی**
**۲۶. کارکنان با وجود کدام یک از گزینه‌های زیر معمولاً مبتکر نیستند، از ایجاد تغییر در وضع موجود امتناع می‌کنند و به طور کلی مایلند از ضوابط و مقررات پیروی کنند؟**
**ب. نیازهای شدید ایمنی**
**الف. نیازهای شدید اجتماعی**
**د. نیازهای شدید احترام**
**ج. نیازهای شدید اجتماعی**
**۲۷. کدام یک از گزینه‌های زیر بهترین سبک رهبری در شبکه مدیریت به شمار می‌آید؟**
**ب. سبک مدیریت میانه رو**
**الف. سبک مدیریت بی‌خاصیت**
**د. سبک مدیریت گروهی**
**ج. سبک مدیریت باشگاهی**
**۲۸. کدام یک از گزینه‌های زیر از راهبردهای برانگیختن اعضای سازمان به شمار می‌آید که موجب می‌شود نیازهای اساسی کارکنان از قبیل شناسایی، احساس تعلق و ایمنی ارضاء شود؟**
**ب. طراحی شغل**
**الف. نظریه تقویت**
**د. حرکت‌های پولی و غیر پولی**
**ج. ارتباط مدیریتی**
**۲۹. کدام یک از گزینه‌های زیر از شیوه‌های عمل رهبر وظیفه‌گرا به شمار می‌آید؟**
**الف. رابطه اجتماعی فزیکی با پیروان برقرار می‌کند.**
**ب. بر تکمیل وظایف پیروان اصرار می‌ورزد.**
**ج. به پیروان خود اعتماد می‌کند.**
**د. نسبت به نیازهای پیروان خود حساس است.**

تعداد سوالات: سنت: ۴۰ تشرییع:

زمان آزمون (دقیقه): تست: ۷۰ تشرییع:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول سازمان و مدیریت رشته تحصیلی / گذ درس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی سنت: ۱۲۱۸۰۰۷ - مدیریت دولتی و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر سنت و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی صنایع سنت و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۲ - مدیریت بازارگانی سنت و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازرگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعی) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۲۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴ -

۳۰. بر اساس نظریه اقتضایی فیدلر در صورتی که موقعیت بسیار مطلوب یا بسیار نامطلوب باشد کدام یک از گزینه‌های زیر بسیار اثر بخش است؟

- ب. رهبری رابطه مدار
- د. رهبری تفویضی
- الف. رهبری وظیفه‌گرا و آمرانه
- ج. رهبری رابطه مدار و متقادع کننده

۳۱. مدیران برای فرستادن به کارکنان برای پرسش سوالها و بیان اعتراض‌ها از کدام یک از گزینه‌های زیر استفاده می‌کنند؟

- ب. ارتباط از پائین به بالا
- د. ارتباط مورب
- الف. ارتباط افقی

۳۲. کدام یک از گزینه‌های زیر از خصوصیات عمده‌اشبکه ارتباط سازمانی غیر رسمی محسوب می‌شود؟

- الف. با قاعده و نظم در سازمان ظاهر می‌شود و مه کلم می‌رود.
- ب. ریاست عالی سازمان می‌تواند آن را کنترل کند
- ج. ریاست عالی سازمان نمی‌تواند آن را کنترل کند.
- د. به طور وسیع برای خدمت به منافع کل سازمان به کلام می‌رود

۳۳. وقتی سرپرست کارگران را برای اجرای کارشان هدایت می‌کند، چه نوع نظارتی را برآنان اعمال می‌کند؟ گزینه درست را انتخاب کنید.

- ب. نظارت آینده نگر
- د. نظارت همزمان
- الف. نظارت راهکاری
- ج. نظارت گذشته نگر

۳۴. کدام یک از گزینه‌های زیر فرآیندی است که اجرای موفقیت آمیز برنامه‌ها را در سطح واحدها تضمین می‌کند و مدیریت میانی مسئول آن است؟

- ب. نظارت راهبردی
- د. نظارت گذشته نگر
- الف. نظارت راهکاری
- ج. نظارت آینده نگر

۳۵. براساس کدام یک از گزینه‌های زیر نظارت کارآمد نمی‌تواند بر هر فعالیتی که در سازمان اجرا می‌شود نظارت کند، بلکه نظارت‌ها باید فعالیت‌ها، عملیات و وقایع حیاتی سازمان را در برگیرند و در مکان‌هایی متمرکز شوند که در آنجا احتمال وقوع انحراف از استاندارد بسیار است؟

- ب. تأکید بر موارد استثنای
- د. تعیین نقاط راهبردی
- الف. عینیت و قابلیت اندازه‌گیری
- ج. انعطاف پذیری

زمان آزمون (دقیقه): تست: ۷۰ تشرییع:

تعداد سوالات: تست: ۴۰ تشرییع:

نام درس: مبانی سازمان و مدیریت-اصول سازمان و مدیریت-مبانی مدیریت و سازمان دهی-مبانی و اصول سازمان و مدیریت روشیه تحصیلی / گذ دوس: - علوم ارتباطات(روزنامه‌نگاری) روابط عمومی ۱۲۲۲۳۱۰ - مدیریت جهانگردی تست ۱۲۱۸۰۰۷ - مدیریت دولتی تست و جبرانی ارشد ۱۲۱۸۰۲۶ - علوم کامپیوتر تست و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۲ - مهندسی صنایع تست و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۱ - مهندسی فن آوری اطلاعات تست و چند بخشی ۱۲۱۸۱۰۹ - مدیریت بازارگانی تست و مدیریت اجرایی(استراتژیک) و MBA و اجرایی مجازی و مدیریت اجرایی(بازاریابی و صادرات) و م. اجرایی (ارشد) ۱۲۱۸۱۱۸ - کتابداری ۱۲۱۸۰۹۶ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۱ - م. دولتی و بازارگانی و علوم اقتصادی و حسابداری و صنعتی و جهانگردی(جمعیت) ۱۲۲۱۰۳۳ - علوم اقتصادی ۱۲۱۸۱۱۸۲ - علوم اجتماعی(مددکاری اجتماعی) ۱۲۲۱۱۴۵ - (برنامه ریزی تعاون و رفاه) و یا روابط عمومی و روزنامه نگاری ۱۲۲۲۱۸۷ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۶۴ -

۳۶. یکی از حوزه‌های مهم نظارتی در سازمان افرادند. روشن‌ترین راه برای حصول اطمینان از عملکرد افراد کدام یک از گزینه‌های زیر است؟

ب. ارزیابی اثربخشی سازمان

الف. اعمال پرپرستی مستقیم

د. کنترل کیفیت محصولات و خدمات

ج. بررسی نشسته‌های مالی

۳۷. یکی از دشوارترین چیزهای مدیریت اطلاعات تصمیم‌گیری درباره کدام یک از ویژگیهای اطلاعات مفید است؟ گزینه درست را انتخاب کنید.

ب. اطلاعات مختصر باشد

الف. اطلاعات کامل باشد

د. اطلاعات دقیق باشد

ج. اطلاعات مربوط باشد

۳۸. کدام یک از مراحل فرآیند خلاقیت ممکن است در شرایطی که کانون توجه فرد بر مسئله متمرکز نیست تحقق یابد و بیش از چند لحظه نیز طول نکشد؟

د. آمادگی

ب. اثبات

ج. تهافتگی

الف. اثبات

۳۹. کدام یک از گزینه‌های زیر از شیوه‌های خلاقیت گروهی است که در آن اعتقاد به این است که خلاقیت از سازماندهی مجدد روابط میان افکار به ظاهر غیر مرتبط ناشی می‌شود؟

ب. تلفیق نامتجانس‌ها

الف. توفان مغزی

د. داستان سازی

ج. تفکر گروهی

۴۰. وقتی افراد نتوانند با موقعیت‌های پیچیده و نامطمئن مواجه شوند و نیاز شدیدی به نظم و ترتیب داشته باشند با چه مانع در خلاقیت مواجه خواهند شد؟

ب. نداشتن اعتماد به نفس

الف. رویگردانی از ابهامات

د. آداب و رسوم

ج. عدم انعطاف پذیری