

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی/گد درس: فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱) - علوم کامپیوتر (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

منبع: —

پیامبر اعظم (ص): روزه سیر آتش جهنم است.

۱. عواملی که همواره باید در توازن باشند تا پروژه به اهداف خود دست یابد چه هستند؟
الف. زمانبندی - بودجه - مالکیت
ب. زمانبندی - مالکیت - حیطه کاری
ج. زمانبندی - بودجه - حیطه کاری
د. بودجه - مالکیت - حیطه کاری
۲. کدام مورد از اجزای چرخه حیات توسعه سیستم ها (SDLC) نمی باشد؟
الف. طراحی
ب. برنامه ریزی
ج. ارزیابی پروژه
د. نگهداری و پشتیبانی
۳. کدام گزینه در مورد تأیید پروژه IT نادرست می باشد؟
الف. پروژه باید مستقیماً در اهداف و راهبردهای سازمان منعکس شود.
ب. یکی از معیارهای انتخاب پروژه گوناگونی هزینه ها و سودهای بارز باشد.
ج. یکی از معیارهای انتخاب پروژه گوناگونی هزینه ها و سودهای غیر بارز باشد.
د. پروژه باید ارزش سازمانی قابل اندازه گیری را فراهم کند که قبل از پایان پروژه تکمیل شود.
۴. اگر از جایگزینی ۵۰,۰۰۰ دلار انتظار برود، ولی ۸۰,۰۰۰ دلار سود ارائه دهد، ROI چقدر می شود؟
الف. ۶۷/۵٪
ب. ۶۰٪
ج. ۶۵٪
د. ۶۲٪
۵. کدام مورد جزو مراحل ITPM نمی باشد؟
الف. شروع و مجسم سازی پروژه
ب. ارزیابی موفقیت پروژه
ج. اجرا و کنترل پروژه
د. نگهداری و پشتیبانی پروژه
۶. کدام گزینه به کنترلهایی که مدیریت پروژه باید روی آن متمرکز شود اشاره نمی کند؟
الف. طرح ارتباطات
ب. طرح مدیریت
ج. طرح منابع انسانی
د. طرح زمان بندی
۷. بر اساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل کدام موارد است؟
الف. برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم
ب. برنامه ریزی سازمانی، شکل دادن تیم، تعیین وظایف
ج. برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، تعیین وظایف
د. برنامه ریزی سازمانی، زمانبندی، شکل دادن تیم

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی/کد درس: فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱) - علوم کامپیوتر (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱) استفاده از: مجاز است. منبع: —

۸. کدام گزینه در مورد ترتیب موارد در یک چرخه یادگیری صحیح است؟

- الف. درک و قالب بندی مسأله - طرح - عملکرد - انعکاس و یادگیری
- ب. طرح - درک و قالب بندی مسأله - عملکرد - انعکاس و یادگیری
- ج. درک و قالب بندی مسأله - طرح - انعکاس و یادگیری - عملکرد
- د. طرح - درک و قالب بندی مسأله - انعکاس و یادگیری - عملکرد

۹. کدام مورد جزو فرایندهای مدیریت محدوده نیست؟

- الف. برنامه ریزی محدوده
- ب. ایجاد ساختار شکست کار
- ج. بازبینی محدوده
- د. موارد تحویل دادنی پروژه گرا

۱۰. منبع مورد نیاز برای مورد تحویل دادنی "سیستم کاربردی" کدام گزینه است؟

- الف. تحلیل گران سیستم، متخصصان شبکه
- ب. برنامه، سیستم مدیریت پایگاه داده رابطه ای
- ج. مدیر پروژه، حامی پروژه و ابزارهای OA
- د. تحلیل گر سیستم، برنامه نویسان، کاربران و محیط توسعه یکپارچه

۱۱. مخفف مدل هزینه ای سازنده چیست؟

- الف. نقاط تابعی
- ب. کوکومو
- ج. KDSI
- د. مدل پارامتریک

۱۲. در مورد تخمین بالا به پایین و پایین به بالا کدام گزینه نادرست است؟

- الف. تخمین بالا به پایین عبارت است از تخمین زمان بندی برحسب اینکه چه مدت باید طول بکشد.
- ب. تخمین بالا به پایین یک رخداد رایج است که نتیجه دستور از طرف مدیریت سطح بالا می باشد.
- ج. تخمین بالا به پایین با لیستی از همه کارها یا فعالیت های مورد نیاز آغاز می شود و سپس تخمینی از میزان کار زده می شود.
- د. تخمین پایین به بالا شامل تقسیم پروژه به بخش های کوچکتر و تخمین مستقیم تلاش و زمان است.

۱۳. کدام مورد جزو روابط PDM نیست؟

- الف. آغاز به پایان
- ب. پایان به آغاز
- ج. پایان به پایان
- د. تخمین

۱۴. تخمین هزینه یک فعالیت با یک مدت زمان تخمین زده شده شامل کدام مرحله نمی باشد؟

- الف. تعریف منبع لازم برای انجام کار
- ب. تعیین مقدار منابع مورد نیاز
- ج. محاسبه هزینه کار یا فعالیت
- د. تعیین زمان بندی و برآورد هزینه هر بخش

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی/گد درس: فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱) - علوم کامپیوتر (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: مجاز است. منبع: —

۱۵. معیارهای پروژه معمولاً باید بر چه موارد اصولی تکیه داشته باشند؟

- الف. محدوده، زمان بندی، بودجه، منابع
ب. ریسک، کیفیت، منابع، اطلاعات، هزینه
ج. زمانبندی، بودجه، کیفیت، مشتریان
د. محدوده، بودجه، منابع، سفارشات، نیازها

۱۶. کدام گزینه در مورد گزارش دهی پروژه نادرست است؟

- الف. بازنگری های پروژه ممکن است بر ارقام تحویل دادنی، نقاط عطف و یا مراحل خاصی تکیه کنند.
ب. گزارش پیشرفت پروژه، پیشرفت واقعی پروژه را با برنامه اصلی مقایسه می کند.
ج. گزارش پیش بینی بر پیش بینی وضعیت یا پیشرفت آتی پروژه تکیه می کند.
د. گزارش وضعیت ممکن است برای مثال تحلیل یک واریانس را دربرگیرد.

۱۷. عبارت است از "مستند کردن محصول، خدمات یا نتایج موردنیاز و تعیین فروشندگان، پیمان کاران یا سایر تأمین کنندگان بالقوه خدمات".

- الف. برنامه قرارداد
ب. درخواست پاسخ از فروشندگان
ج. برنامه خریدها و اکتساب
د. انتخاب فروشندگان

۱۸. اداره قرارداد کدام مورد را شامل نمی شود؟

- الف. تشخیص، ارزیابی و کنترل ریسک
ب. تعیین زمان تنظیم قرارداد
ج. مدیریت محدوده بنابه تعریف و کنترل تغییر
د. اجازه دادن و هماهنگ کردن کار قراردادی در زمان مناسب

۱۹. کدام گزینه در مورد روش های پیاده سازی سیستم های اطلاعاتی صحیح است؟

- الف. روش Cutover فشار بیشتری را بر روی کاربران تیم وارد می کند.
ب. در روش موازی مشکلات مواجه شده طی مراحل اولیه می تواند بر تمام زمان بندی مربوط به پیاده سازی تأثیر گذارد.
ج. در روش مرحله ای در صورت عدم آزمایش سیستم می تواند مخاطره آمیز باشد.

د. روش موازی، شبکه و یا پشتیبانی مطمئنی را در زمینه مسائل مواجه شده با پیاده سازی سیستم جدید فراهم می کند.

۲۰. کدام رویکرد می تواند هنگام پیاده سازی ارتقا و یا پیاده سازی سیستم ماژول بندی شده در بخش های مختلف و یا در موقعیت های جغرافیایی مختلف مناسب باشد؟

- الف. رویکرد مرحله ای
ب. رویکرد موازی
ج. رویکرد Cutover مستقیم
د. رویکرد Cutover معکوس

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی/کد درس: فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱) - علوم کامپیوتر (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: مجاز است. منبع: —

۲۱. کدام گزینه جزء حوزه هایی نیست که تیم باید تأثیر دانش مدیریت پروژه را در آن بازنگری کند؟

- الف. مدیریت محدوده پروژه
ب. مدیریت کیفیت پروژه
ج. ارزیابی موفقیت پروژه
د. پیاده سازی پروژه

۲۲. فرمول محاسبه وارننس مطلوب (EAC) کدام گزینه است؟

- الف. $CPI \text{ انباشته} / (EV \text{ انباشته تا این تاریخ} - BAC)$
ب. $CPI \text{ انباشته} / (EV \text{ انباشته تا این تاریخ} + BAC)$
ج. $CPI \text{ انباشته} / (EV \text{ انباشته تا این تاریخ} - BAC)$
د. $EV \text{ انباشته} - BAC + AC$

۲۳. اولین گام موثر در تعریف محدوده پروژه و قرار دادن مرز است؟

- الف. توسعه شرح محدوده
ب. محدوده مبنی پروژه
ج. مرز محدوده
د. برنامه ریزی محدوده پروژه

۲۴. چندین خبره را بکار می گیرد که پس از جلسات گردشی در آن با اطلاعات و نظرات، بدون قید نام افراد به هر خبره داده می شود، به توافق می رسند.

- الف. روش دلفی
ب. روش مکاشفه ای
ج. روش کوکومو
د. روش محدودیت زمانی

۲۵. مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چیست؟

- الف. توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی
ب. توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، کنترل کلی تغییر
ج. توسعه طرح پروژه، کنترل کلی تغییر، نظارت و ارزیابی
د. کنترل کلی تغییر، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی/کد درس: فناوری اطلاعات (۱۵۱۲۰۰۱) - علوم کامپیوتر (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
زمان آزمون: تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سوال: یک (۱) — استفاده از: — مجاز است. منبع: —

سوالات تشریحی

۱. راهنمای PMBOK برای مدیریت تدارکات پروژه چه فرایندهایی را معرفی می کند؟ (۴ مورد را نام برده و توضیح دهید). (۲ نمره)
۲. شالویه مدیریت پروژه IT شامل چه مواردی است؟ (۱ نمره)
۳. چهار مورد از موارد تحویل دادنی پروژه کدامند؟ (۱ نمره)
۴. از ویژگی های یک مدیر پروژه ۴ مورد را بیان کنید. (۱ نمره)
۵. جلسات رو در رو چگونه جلساتی است و چه مزیتی دارد؟ (۱ نمره)

www.Sanjesh3.com