

استان:

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —
 زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ — دقیقه
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ○

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذ درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ — دقیقه

استفاده از: مجاز است. مجاز حساب مجاز است.

کد سری سوال: یک (۱)

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. مدیریت پروژه شامل چه فرآیندهایی است؟

الف. فرآیندهای آغازین، فرآیندهای اجرایی، فرآیندهای دوره‌ای

ب. فرآیندهای برنامه‌ریزی، فرآیندهای اجرایی، فرآیندهای اختتامی

ج. فرآیندهای آغازین، فرآیندهای دوره‌ای، فرآیندهای اختتامی

د. فرآیندهای برنامه‌ریزی، فرآیندهای کنترلی، فرآیندهای پیشگیری

۲. نقش مدیریت پروژه در هر پروژه عبارتست از:

الف. مدیریت پروژه، نقش اساسی در موقیت و شکست یک پروژه دارد.

ب. مدیریت پروژه، نقش اساسی در اخذ پروژه از کارفرما دارد.

ج. مدیریت پروژه، همانند سایر ذی نفعان پروژه در کنترل پروژه نقش دارد.

د. مدیریت پروژه، همانند سایر کارکنان سازمان پروژه در آغاز پروژه نقش دارد.

۳. کدامیک از گرینه‌های زیر بیانگر عوامل موقیت در مدیریت پروژه‌ها است؟

الف. باور به موقیت، شناخت پروژه، هدف‌گذاری

ب. باور به موقیت، کنترل پروژه، شایستگی کارکنان پروژه

ج. انجام تعهدات مذاکرات، طرح‌ریزی پروژه، شایستگی کارکنان پروژه

د. ارائه گزارش‌ها و مستندسازی پروژه، ارزیابی پروژه، خلاقیت کارکنان پروژه

۴. ریسک فنی عبارت است از:

الف. مشکلات بالقوه‌ای که موجب عدم کیفیت اقلام تحویل شدنی و عدم تحقق معیارهای پذیرش مشتری می‌گردد.

ب. مشکلات بالفعلی که موجب عدم اجرای پروژه و عدم تحقق برنامه‌های پروژه می‌گردد.

ج. مشکلاتی که موجب ایجاد مانع در تحقق اهداف مالی پروژه می‌شود.

د. مشکلات بالقوه‌ای که موجب ایجاد خطرات اجتماعی، زیست محیطی و فنی پس از اجرای پروژه می‌شود.

۵. در بررسی ریسک یک پروژه، ضربه ریسک کم و احتمال ریسک زیاد است، در این صورت با کدامیک از انواع ریسک مواجهیم؟

د. ریسک زیاد

ج. ریسک متوسط

ب. ریسک کم

الف. ریسک صفر

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی صنایع

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۶. اولین گام که پس از تصمیم سازمان مبنی بر اجرای پروژه برداشته می شود، چیست؟

الف. تهیه منشور پروژه

ب. تعیین نام پروژه

د. شکل دهنی تیم رهبری در مدیریت پروژه

ج. شناخت پروژه

۷. در مرحله «تحلیل ریسک» کدامیک از اقدامات زیر انجام می پذیرد؟

الف. در این مرحله، مخاطرات احتمالی موثر در چرخه انجام پروژه تعیین و مشخصه های آن ثبت و مستندسازی می شود.

ب. در این مرحله، احتمال و چگونگی وقوع مخاطرات و نیز خسارات ناشی از آنها مورد بررسی قرار می گیرد.

ج. در این مرحله، فرآیند پیشگیری از مخاطرات و پاسخ های مناسب به آنها برنامه ریزی می گردد.

د. در این مرحله، نتایج واکنش ها به ریسک و نیز واکنش مقتضی به ریسک های پیش بینی شده برای تحت کنترل قراردادن آنها مورد توجه قرار می گیرد.

۸. ایجاد ساختار اجزای کار (WBS) در یک پروژه به معنای آن است که:

الف. پروژه به واحدهای کار مدیریت پذیر، جهت واگذاری به اعضای پروژه تقسیم می شود.

ب. نقش کارفرما، مجری و سایر ذی نفعان و کاربران پروژه مشخص می شود.

ج. کیفیت برنامه ها و فرآیندهای تصمیم گیری توسط کمیته راهبری مشخص می شود.

د. گزینش و جذب نیروی انسانی و اجد شرایط برای واگذاری مسئولیت های فعالیت های پروژه انجام می پذیرد.

۹. شبکه های همپوش:

الف. همان شبکه های برداری هستند.

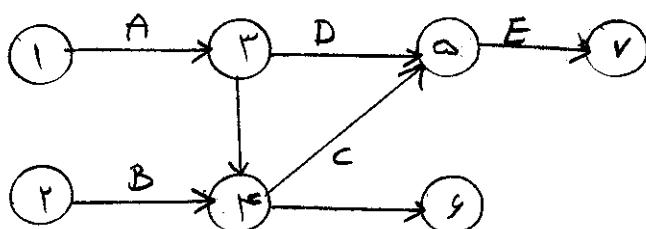
ب. همان شبکه های گرهی است.

ج. همان شبکه های برداری هستند که نوع وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.

د. همان شبکه های گرهی هستند که نوعی وابستگی بین فعالیت ها بر روی بردارها نمایش داده می شود.

۱۰. یک پروژه شامل ۶ فعالیت با روابط پیش نیازی داده شده است، با اعمال چند تغییر شبکه داده شده، معرف پروژه تعریف شده می‌باشد:

نام فعالیت	پیش نیاز
A	--
B	--
C	A, B
D	A
E	D, B



الف. شبکه زیر صحیح است و نیازی به تغییر ندارد.

ب. افزودن یک فعالیت مجازی و حذف یک فعالیت اصلی و حذف یک گره

ج. افزودن دو فعالیت مجازی و حذف دو فعالیت اصلی و حذف دو گره

د. افزودن سه فعالیت مجازی و حذف دو فعالیت اصلی و حذف یک گره

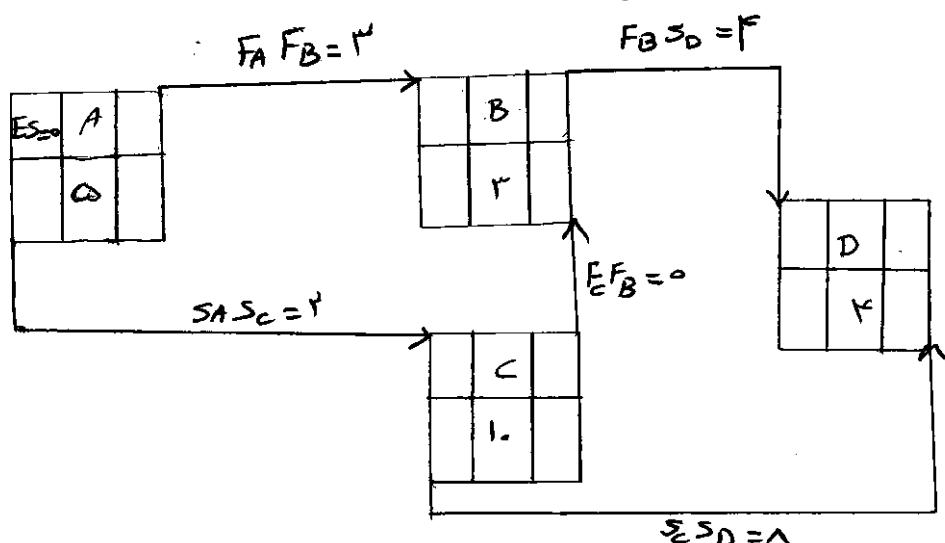
۱۱. برای رسم پروژه فوق به روش گرهی به چند گره، بردار اصلی و بردار مجازی نیاز است؟

الف. ۵ گره، ۵ بردار اصلی

ب. ۵ گره و ۴ بردار اصلی و یک بردار مجازی

ج. ۷ گره و ۹ بردار اصلی

* شبکه زیر را در نظر بگیرید و بر اساس آن به سوالات ۱۲ الی ۱۷ پاسخ دهید.



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:
زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذاری درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

گذاری سوال: یک (۱) استفاده از ماشین حساب مجاز است.

استفاده از ماشین حساب

گذاری سوال: یک (۱)

۱۲. زودترین زمان شروع فعالیت B برابر است با:

۹. د.

ج. ۳

ب. ۸

الف. ۵

۱۳. زودترین زمان پایان فعالیت B برابر است با:

ج. ۱۶

ج. ۸

ب. ۱۲

الف. ۱۱

۱۴. زودترین زمان شروع فعالیت D برابر است با:

۲۰. د.

ج. ۱۶

ب. ۱۵

الف. ۶

۱۵. زودترین زمان اتمام پروژه برابر است با:

۱۰. د.

ج. ۱۸

ب. ۱۹

الف. ۲۰

۱۶. دیرترین زمان پایان فعالیت B برابر است با:

۱۳. د.

ج. ۱۲

ب. ۱۱

الف. ۱۰

۱۷. دیرترین زمان شروع فعالیت B برابر است با:

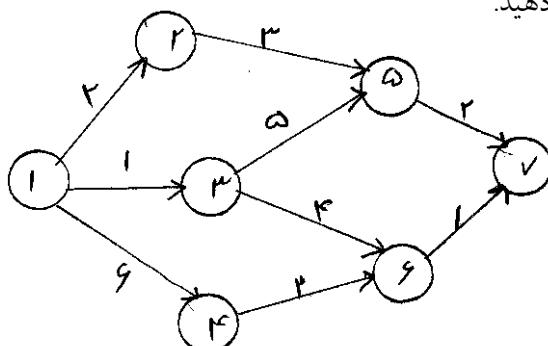
۳. د.

ج. ۵

ب. ۸

الف. ۹

* بر اساس شبکه زیر به سوالات ۱۸ تا ۲۰ پاسخ دهید.



۱۸. زودترین زمان شروع فعالیت ۵-۷ چقدر است؟

ج. ۸

ج. ۷

ب. ۶

الف. ۵

۱۹. دیرترین زمان شروع فعالیت ۳-۶ چقدر است؟

۴. د.

ج. ۳

ب. ۲

الف. ۱

۲۰. دیرترین زمان پایان فعالیت ۲-۵ چقدر است؟

۸. د.

ج. ۷

ب. ۶

الف. ۵

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:

زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

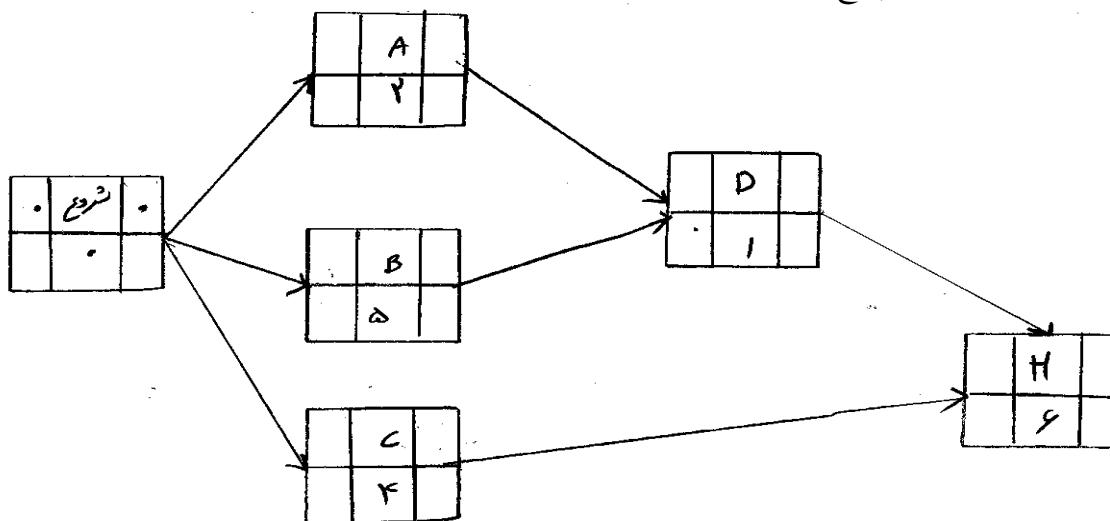
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۲۱. نمودار رابطه فعالیتها برای یک پروژه داده شده است برای رسم شبکه برداری آن به چند گره، چند فعالیت اصلی و چند فعالیت مجازی نیاز است؟

فعالیت	پیش نیاز	
A	--	الف. ۸ گره و ۶ فعالیت اصلی و ۵ فعالیت مجازی
B	--	ب. ۸ گره و ۸ فعالیت اصلی و ۶ فعالیت مجازی
C	A, B	ج. ۶ گره و ۶ فعالیت اصلی و ۳ فعالیت مجازی
D	A	د. ۶ گره و ۸ فعالیت اصلی و ۶ فعالیت مجازی
E	B	
F	B	

* بر اساس شبکه زیر به سوالات ۲۲ و ۲۳ پاسخ دهید.



۲۲. شناوری کل فعالیت A چقدر است؟

۳. ۵

ج. ۲

ب. ۱

الف. صفر

۳. ۵

ج. ۲

ب. ۱

الف. صفر

۲۳. شناوری آزاد فعالیت C چقدر است؟

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:
زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از: ماشین حساب مجاز است. گذاری سوال: یک (۱)

۲۴. هدف از برنامه‌ریزی منابع محدود آن است که:

الف. در حین اجرای پروژه با کمبود منابع مواجه نشویم.

ب. کلیه منابع مصرفی و غیر مصرفی را مشخص نموده و تقویم تأمین آنها تهیه می‌شود.

ج. زمان انجام فعالیتها با توجه به نحوه تأمین منابع به گونه‌ای برنامه‌ریزی گردد که پروژه با حداقل تأخیر نسبت به زمان پیش‌بینی شده به اتمام برسد.

د. برنامه‌ریزی برای تأمین و خرید منابع انجام پذیرد.

۲۵. در روش **M.R.M.R** برای تخصیص منابع محدود، کدام گزینه صحیح است؟الف. مجموعه فعالیت‌های واجد شرایط اولیه (*EAS*) شامل فعالیت‌هایی است که *ES* آنها کمتر از زمان برنامه‌ریزی (*T*) است.ب. مجموعه فعالیت‌های آماده شروع و ترتیب بندی (*OSS*) شامل فعالیت‌هایی است که تاکنون برنامه‌ریزی نشده‌اند.

ج. انقطاع امور اجرای فعالیتها مجاز می‌باشد.

د. مقدار منابع لازم برای هر فعالیت باید معین و در طول زمان اجرای فعالیت ثابت باشد.

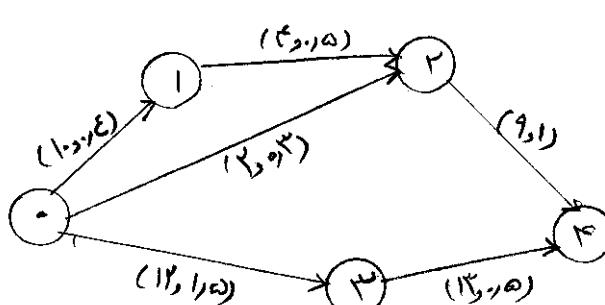
۲۶. روش برگس، روشهای است:

الف. برای تخصیص منابع محدود

ب. برای تسطیح منابع نامحدود

ج. که با استفاده از معیار کمینه سازی مجموع سطح منبع مورد نیاز به برنامه‌ریزی منابع می‌پردازد.

د. که در برنامه‌ریزی منابع اعم از تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع کاربرد دارد.

* شبکه **PERT** زیر را در نظر بگیرید، در صورتی که اعداد مندرج در شبکه به صورت (انحراف معیار، متوسط زمان انجام فعالیت) باشند، به سوالات ۲۷ الی ۳۰ پاسخ دهید.

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —
 زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ دقیقه
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذ درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۲۷. دو مسیر طولانی‌تر این شبکه عبارتند از:

الف. ۰-۲-۴-۰ و ۰-۴-۱-۲-۰

ج. ۰-۳-۴-۰ و ۰-۴-۲-۰

۲۸. در خصوص مقدار خطای این شبکه، کدامیک از عبارات زیر صحیح است؟

الف. مقدار خطای این شبکه قابل اغماض بوده و محاسبات پرت ارائه شده در کتاب درسی با قابلیت اطمینان قابل اعمال است.

ب. مقدار خطای این شبکه قابل اغماض بوده و نیازی به محاسبات پرت ندارد.

ج. مقدار خطای این شبکه غیر قابل اغماض بوده محاسبات پرت ارائه شده در کتاب درسی با قابلیت اطمینان کافی قابل اغماض است.

د. مقدار خطای این شبکه غیر قابل اغماض بوده و نیازی به محاسبات پرت ندارد.

۲۹. احتمال اینکه پروژه در ۲۶ ماه به اتمام برسد چقدر است؟

الف. حدود ۹۵٪

ج. حدود ۵۸٪

۳۰. با احتمال ۹۵٪ پروژه حداکثر پس از چند ماه به اتمام می‌رسد؟

الف. تقریباً ۲۶/۶ ماه

ج. تقریباً ۲۸/۶ ماه

۳۱. تفاوت روش فاینانس و اخذ وامهای بین‌المللی در تأمین مالی پروژه‌ها آن است که:

الف. در روش فاینانس وام دهنده‌گان بر نحوه هزینه شدن وام ضوابطی را اعمال می‌کنند.

ب. در روش اخذ وام بین‌المللی، وام دهنده‌گان بر نحوه هزینه شدن وام ضوابطی را اعمال می‌کنند.

ج. در روش فاینانس، وام دهنده اجازه می‌یابد به اندازه مشخصی، از تولیدات و خدمات ایجاد شده بهره‌برداری نماید.

د. در روش اخذ وام بین‌المللی، وام دهنده اجازه می‌یابد به اندازه مشخص، از تولیدات و خدمات ایجاد شده بهره‌برداری نماید.

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:
زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذ درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

گذ سری سوال: یک (۱)

۳۲. در صورتی که یک پروژه دارای چهار فعالیت به شرح جدول زیر باشد و در صورتی که ضریب وزنی معادل هر فعالیت دارای ضریب

وزنی زمان $\frac{1}{5}$ و ضریب وزنی هزینه $\frac{1}{5}$ باشد و فعالیت A به طور کامل، $\frac{1}{\mu}$ از فعالیت‌های C, B از بعد زمان و هزینه تحقق یافته باشد، درصد پیشرفت معادل (تجمیع) پروژه کدامیک از گزینه‌های زیر است؟

فعالیت				
D	C	B	A	
۳	۴	۳	۵	زمان (هفته)
۵	۱۰	۸	۷	هزینه (ده میلیون ریال)

الف.٪ ۴۵

ب.٪ ۵۰

ج.٪ ۵۵

د.٪ ۶۰

۳۳. در استاندارد *PMBOK* هدف از فصل مدیریت زمان پروژه:

الف. حصول اطمینان از تخمین دقیق زمان فعالیت‌های پروژه است.

ب. حصول اطمینان از شناسایی کلیه فعالیت‌های پروژه است.

ج. حصول اطمینان از کنترل زمان‌بندی پروژه است.

د. حصول اطمینان از تکمیل به موقع پروژه است.

۳۴. بر اساس نظام فنی و اجرایی کشور کدام گزینه در خصوص تهیه اسناد مدیریت و بهره‌برداری طرح‌ها و پروژه‌های سرمایه‌گذاری صحیح

است؟

الف. اسناد مدیریت، به دو رسته عمومی و رسته اختصاصی تقسیم می‌شود.

ب. اسناد مدیریت یکبار در ابتدای پروژه تدوین و به سازمان ارسال خواهد شد.

ج. اسناد مدیریت، حاوی جنبه‌های کلی و اجرایی پروژه بوده و به اموری مانند قیمتها نمی‌پردازد.

د. اسناد مدیریت، بر اساس روش‌های اجرایی جاری و متداول تنظیم می‌گردد و مباحث نوین در تنظیم آن نقشی ندارد.

۳۵. بر اساس قانون برگزاری مناقصات کدامیک از گزینه‌های زیر صحیح است؟

الف. کلیه قوای سه‌گانه جمهوری اسلامی، موسسات اعتباری دولتی و نیروهای مسلح موظفند مفاد قانون برگزاری مناقصات را رعایت نمایند.

ب. این قانون، مناقصه را فرآیندی رقابتی می‌داند که هدف از آن انجام معامله با کمترین قیمت است.

ج. موسسات عمومی، بنیادها و نهادهای انقلاب اسلامی و شورای نگهبان قانون اساسی از شمول این قانون مستثنی هستند.

د. نیروهای مسلح از شمول قانون برگزاری مناقصات مستثنی هستند.

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی:
زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذ درس: مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از: ماشین حساب مجاز است. گذ سری سوال: یک (۱)

۳۶. کدامیک از گزینه های زیر در خصوص توانمندی های نرم افزار MS - Project 2007 صحیح است؟

الف. قابلیت کاربرد چند پروژه ای، قابلیت ارائه گزارش های پیشرفته از جمله نمودار δ ، امکان ارائه اطلاعات پروژه در وب

ب. مدیریت کاربرها و امنیت سیستم، برنامه ریزی و تخصیص منابع محدود به روش ریاضی، امکان مشخص کردن کل بودجه کار انجام شده

ج. ارتباط و تبادل اطلاعات با سایر نرم افزارها مانند EXCeL، کار با شبکه های احتمالی، ثبت اطلاعات عملکردی پروژه

د. ثبت قراردادها و سفارشات خرید، تعریف ضریب وزنی هر یک از مراحل و فعالیت های پروژه، کار با گرافهای "یا خاص" کدامیک از گزینه های زیر از "مراحل روش تحقیق" می باشد؟

الف. ساختن مدل تحلیلی، تحلیل اطلاعات، مرحله بندی و زمان بندی

ب. پرسش آغازین، مطالعات اکتشافی، تحلیل اطلاعات

ج. مطالعات اکتشافی، طرح نظری مسئله تحقیق، مرحله بندی و زمان بندی

د. تشکیل تیم رهبری، پرسش آغازین، نتیجه گیری

۳۷. کدامیک از گزینه های زیر درباره استانداردهای مدیریت پروژه صحیح است؟

الف. استانداردهای بین المللی ایزو ۱۰۰۰۶ در پانزده بند ارائه شده و برای اجرای پروژه ها، راهنمایی های مفیدی ارائه می کند.

ب. استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK) به سه بخش «چهارچوب مدیریت پروژه» "استانداردهای مدیریت پروژه" و «ماهیت فرآیندهای مدیریت پروژه» تقسیم می شود.

ج. استاندارد مدل بلوغ سازمانی (OPM3) بر این باور است که بین شایستگی کارکنان پروژه و بلوغ سازمان ارتباط معناداری وجود دارد.

د. استاندارد چارچوب توسعه شایستگی مدیر پروژه (PMCD)، توسط موسسه مدیریت پروژه آمریکا تدوین شده است.

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی صنایع

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی و گذ درس: مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

کد سری سوال: یک (۱) استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۳۹. مدیریت کیفیت پروژه در استاندارد PMBOK

الف. شامل همه فعالیت‌های سازمان اجرایی پروژه که تعیین کننده سیاستها، اهداف و مسئولیت‌های کیفی لازم برای برآورده کردن نیازهایی که پروژه برای تحقق آن تعریف شده است، می‌باشد.

ب. شامل سه مرحله می‌باشد: «برنامه‌ریزی کیفیت»، «انجام تضمین کیفیت» و «انجام کنترل کیفیت»

ج. با استفاده از سیاستها و رویه‌های مناسب، به همراه فعالیت‌های مستمر بهبود کیفیت، سیستم مدیریت کیفیت را پیاده سازی می‌نماید.

د. هر سه گزینه صحیح است.

۴۰. به هنگام سازی پروژه:

الف. می‌تواند به علت کاهش یا افزایش حجم عملیات و زمان فعالیت‌ها ایجاد شود.

ب. قبل از اجرای پروژه انجام می‌شود.

ج. بعد از اتمام پروژه انجام می‌شود.

د. به علت تصادفی بودن فعالیت‌های پروژه انجام می‌شود.

