



دانشگاه پیام نور
(مرکز آزمون)

نیمسال اول ۸۹-۸۸

استان:

کارشناسی (ست) - کارشناسی ناپوسته - جبرانی ارشد

نام درس: مدیریت سازمانهای ورزشی - مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه ریزی در تربیت بدنی و ورزش
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی
۱۲۱۵۰۲۵ - ۱۲۱۵۱۶۶
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ---
مجاز است.

تعداد سؤالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ---
زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: --- دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانشها و خردهاست؛ نه به ثروتها و تبارها.

۱. در کدامیک از تئوری های زیر تأکید بر رقابت، انعطاف پذیری و اثر بخشی سازمان است؟

الف. MBO ب. TSM ج. تئوری بلاک د. مدیریت علمی

۲. اندازه گیری عملکرد سازمان و مقایسه آن با استانداردهایی که در مرحله برنامه ریزی تعیین شده است، در علم مدیریت چه نام دارد؟

الف. سازماندهی ب. رهبری ج. ارزشیابی د. مدیریت

۳. کدام یک از منابع قدرت از شخصیت رهبری نشأت می گیرد؟

الف. مقام ب. تخصص ج. تشویق و تنبیه د. مرجعیت

۴. کدام یک از موارد زیر عامل محیط عمومی تاثیر گذار در موفقیت یا عدم موفقیت سازمان می باشد؟

الف. سیاست ب. مشتریان ج. گروه های ورزشی د. خط مشی سازمان

۵. در هزاره سوم مدیران ورزشی به کدام یک از عوامل زیر باید توجه ویژه ای داشته باشند؟

الف. سیاست و جمعیت ب. فناوری و عوامل بوم شناختی

ج. منابع مالی و جنسیت ورزشکاران د. اقتصاد و فرهنگ

۶. مقصود یک سازمان از مقصود سازمان های مشابه توسط کدام یک از موارد زیر متمایز می شود؟

الف. بیانیه چشم انداز ب. ارزش های محوری ج. بیانیه رسالت د. حوزه های کلیدی عملکرد

۷. عوامل بیرونی و درونی تاثیرگذار در سازمان را با چه ابزاری می توان تجزیه و تحلیل کرد؟

الف. BSC ب. SWOT ج. TQM د. MBO

۸. با کدام یک از استراتژی های زیر می توان حداکثر بهره برداری از نقاط قوت درونی سازمان برای رویارویی با تهدیدها استفاده کرد؟

الف. ST ب. WO ج. SO د. WT

۹. کدام منظر کارت امتیازی متوازن بیشترین تاثیر را بر رضایت مشتری و دست یابی به اهداف مالی سازمان دارد؟

الف. مالی ب. مشتری ج. فرآیندهای داخلی د. یادگیری و رشد

۱۰. بهره گیری از خط مشی و قوانین و مقررات در سازمان های ورزشی چه نامیده می شود؟

الف. رسمیت ب. پیچیدگی ج. تمرکز د. عدم تمرکز



دانشگاه پیام نور
(مرکز آزمون)

نیمسال اول ۸۹-۸۸

استان:

کارشناسی (ست) - کارشناسی ناپوسته - جبرانی ارشد

نام درس: مدیریت سازمانهای ورزشی - مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه ریزی در تربیت بدنی و ورزش	تعداد سؤالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی	زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: — دقیقه
کد سری سؤال: یک (۱)	آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
استفاده از: —	مجاز است.

۱۱. پیش بینی هیئت های ورزشی در ساختار تشکیلاتی ادارات کل تربیت بدنی استان بر مبنای چه نوع سازماندهی انجام شده است ؟
 - الف. سازماندهی جغرافیایی
 - ب. سازماندهی بر مبنای وظیفه
 - ج. سازماندهی بر مبنای پروژه
 - د. سازماندهی بر مبنای خدمات
۱۲. کدام یک از عوامل زیر از ویژگی های مشترک سازمان های رسمی به شمار نمی رود ؟
 - الف. وجود رهبر در سازمان
 - ب. سلسله مراتب
 - ج. تغییر و تبدیل افراد
 - د. صلاحیت فنی در وظایف
۱۳. برای تشکیل اعضای گروه های رسمی در سازمان ها حضور چند نفر توصیه شده است ؟
 - الف. ۳ یا ۵ نفر
 - ب. ۵ یا ۷ نفر
 - ج. ۷ یا ۹ نفر
 - د. ۳ یا ۸ نفر
۱۴. در کدام یک از روش های کنترل، زمان مورد نیاز برای تکمیل یک پروژه قطعی در نظر گرفته می شود؟
 - الف. پرت
 - ب. گانت
 - ج. مسیر بحرانی
 - د. تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر
۱۵. قانون کلی و اصلی هر سازمان ورزشی کدام است؟
 - الف. آئین نامه
 - ب. دستورالعمل
 - ج. بخشنامه
 - د. اساسنامه
۱۶. بازیهای رشته های غیر المپیک توسط چه نهاد بین المللی برگزار می شود ؟
 - الف. FISU
 - ب. IWGA
 - ج. IOC
 - د. CISM
۱۷. کدام یک از موارد زیر از ویژگی های یک نیروی انسانی مناسب در سازمان های ورزشی به شمار نمی رود ؟
 - الف. ارزش
 - ب. کمیابی
 - ج. قابلیت الگو برداری کم
 - د. میزان تحصیلات
۱۸. «به کار گماردن داوطلب در شغلی بر مبنای اطلاعات به دست آمده و متناسب با شغل» تعریف کدام یک از موارد زیر است ؟
 - الف. گزینش
 - ب. انتخاب
 - ج. انتصاب
 - د. جذب
۱۹. مهم ترین منبع سازمان های ورزشی کدام است ؟
 - الف. تسهیلاتی
 - ب. مادی
 - ج. انسانی
 - د. مالی
۲۰. در کدام اصل بودجه دولت ملزم است کلیه درآمدها و هزینه های دستگاه های اجرایی را به صورت تفصیل در چارچوب برنامه ها مشخص کند؟
 - الف. اصل تخصیص و عدم تخصیص
 - ب. اصل تخمینی
 - ج. اصل جامعیت
 - د. اصل شمولیت



دانشگاه پیام نور
(مرکز آزمون)

نیمسال اول ۸۹-۸۸

استان:

کارشناسی (ست) - کارشناسی ناپیوسته - جبرانی ارشد

نام درس: مدیریت سازمانهای ورزشی - مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه ریزی در تربیت بدنی و ورزش	تعداد سؤالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی	زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: — دقیقه
کد سری سؤال: یک (۱)	آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
استفاده از: —	مجاز است.

۲۱. عبارت «عملی مبتکرانه که با منابع موجود به منظور افزایش ظرفیت و تولید ثروت در گیر می شود» تعریف کدام یک از واژه های زیر است ؟

الف. کارآفرینی ب. کار آفرین ج. خلاقیت د. نوآوری

۲۲. کدام یک از عوامل زیر برای ظهور کارآفرینی از اهمیت کمتری برخوردار است ؟

الف. عوامل اقتصادی ب. عوامل فروش ج. عوامل غیر اقتصادی د. عوامل تولید

۲۳. مهم ترین اقدام در مدیریت زمان کدام است ؟

الف. برنامه ریزی فعالیت ها ب. کنترل فعالیت ها
ج. اولویت بندی فعالیت ها د. سازماندهی فعالیت ها

۲۴. خراب شدن اسکوربورد ورزشگاه آزادی در هنگام برگزاری مسابقات فوتبال مقدماتی بین تیم ملی فوتبال کشور و تیم ملی یکی از کشورهای آسیایی در ردیف کدام بحران قرار می گیرد؟

الف. فنی - اقتصادی خارجی ب. فنی - اقتصادی داخلی
ج. سازمانی - اجتماعی داخلی د. سازمانی - اجتماعی خارجی

۲۵. برای برنامه ریزی به منظور اعمال کنترل بحران در یک سازمان ورزشی چه اقداماتی باید به ترتیب انجام گیرد ؟

الف. تأمین نیروی انسانی - پیش بینی - تدوین برنامه - اجرا ب. تدوین برنامه - تأمین نیروی انسانی - پیش بینی - اجرا
ج. پیش بینی - تدوین برنامه - تأمین نیروی انسانی - اجرا د. پیش بینی - تأمین نیروی انسانی - تدوین برنامه - اجرا

۲۶. مهم ترین مشکل در مدیریت اماکن ورزشی بزرگ کشور کدام است ؟

الف. عدم برگزاری رویدادهای بین المللی با هدف کسب درآمدزایی
ب. بهره مندی از اعتبارات دولتی و بخش خصوصی
ج. داشتن مدیران وابسته یا غیر وابسته دولتی
د. قوانین و مقررات دولتی

۲۷. برگزاری رویدادهای مشابه به طور همزمان در یک ورزشگاه با در نظر گرفتن کدام یک از موارد زیر انجام می شود ؟

الف. برنامه ریزی زمانی ب. مدیریت مالی
ج. امنیت ورزشگاه د. ارائه خدمات پزشکی راحت تر



دانشگاه پیام نور
(مرکز آزمون)

استان:

نیمسال اول ۸۹-۸۸

کارشناسی (ست) - کارشناسی ناپیوسته - جبرانی ارشد

نام درس: مدیریت سازمانهای ورزشی - مبانی مدیریت سازماندهی و برنامه ریزی در تربیت بدنی و ورزش
رشته تحصیلی و کد درس: تربیت بدنی
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: — مجاز است.

تعداد سؤالات: تستی: ۳۰ تشریحی: —
زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: — دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

۲۸. کدام یک از گزینه های زیر از خط مشی های یک باجه بلیط فروشی به شمار نمی رود ؟

الف. احترام به مشتری
ب. شرایط کار کردن

ج. فراهم کردن بلیط به تعداد مورد نیاز
د. پیش بینی اعتبار مالی مورد نیاز

۲۹. رؤسای فدراسیون های ورزشی به کدام یک از مهارت های مدیریتی بیشتر نیاز دارند ؟

الف. فنی
ب. انسانی
ج. ادراکی
د. فنی و ادراکی

۳۰. کدامیک از روش های زیر برنامه ریزی عملیاتی نمی باشد ؟

الف. برنامه ریزی از طریق جدول زمانی
ب. تقویم ورزشی

ج. برنامه ریزی از طریق جدول کارنما
د. برنامه ریزی با مدل SPP