

## نیمسال اول ۸۹-۸۸

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت بازرگانی - مدیریت صنعتی (تجمیع- سترن)

(۱۲۱۸۰۷۲ - ۱۲۳۸۰۰۸)

کد سری سوال: یک (۱)

مجاز است.

استفاده از: —

**امام علی<sup>(ع)</sup>:** برتری مردم به یکدیگر، به دانشها و خرد هاست؛ نه به ثروت ها و تبارها.

۱. به عمل یا حرکتی که انسان به منظور ایفاء و تکمیل وظیفه انجام می دهد چه می گویند؟

د. تلاش

ج. فعالیت

ب. انجام وظیفه

الف. کار

۲. کدام یک از گزینه ها نشان دهنده موادی است که جزء «مواد خام» منظور می شوند؟

ب. سنگ آهن، پشم، پنبه، نفت خام

الف. سنگ آهن، بوکسیت، آرد، پارچه

د. بوکسیت، گندم، پارچه، نفت خام

ج. چرم، بوکسیت، پنبه، پشم

۳. کدام یک از گزینه های زیر از هدفهای مدیریت تولید محسوب می شود؟

الف. حصول اطمینان از اینکه بازار مناسب برای فروش محصول در اختیار است.

ب. حصول اطمینان از اینکه محصول در موعد مقرر آماده تحویل است.

ج. نظارت بر تامین نیروی انسانی که از تخصص و کارایی بالایی برخوردار باشد.

د. نظارت بر تامین مالی سازمان که برای تدارک منابع مورد نیاز دچار کمبود نشود.

۴. کدام یک از گزینه های زیر تعریف اثر بخشی است؟

الف. اثر بخشی یعنی نسبت ظرفیت فعلی به ظرفیت اسمی که همیشه باید از یک بزرگتر باشد.

ب. اثر بخشی یعنی انسان بتواند در پرتو انگیزش و رهبری صحیح کارایی بیش از یک داشته باشد.

ج. اثر بخشی یعنی به معنی درجه و میزان نیل به اهداف تعیین شده.

د. اثر بخشی به معنی استفاده بهینه از منابع مادی و انسانی برای نیل به اهداف سازمان است.

۵. کدام یک از گزینه های زیر از وظایف مطالعاتی واحد نظامها و روشها به شمار می آید؟

ب. تهیه طرح و شکل ابزار کار لازم برای اجرای هر عمل

الف. تعیین بهترین روش توسعه بازار

د. تهیه محصولات و ابتكارات جدید در امر تولید

ج. تعیین بهترین شیوه هماهنگ کردن برنامه تولید

۶. در کدام یک از گزینه های زیر استفاده از روشهای «کاربر» مناسب است؟

ب. در کشورهایی که دارای نیروی کار اضافی اند.

الف. در کشورهایی که دارای نیروی کار گر مواجه اند.

د. در کشورهایی که دارای اشتغال کامل اند.

ج. در کشورهایی که مزد کارگر بسیار بالاست.

۷. کدام یک از گزینه های زیر نشان دهنده حداقل زمان لازم برای پیش بینی هزینه های در گردش است؟

د. ۶ ماه

ج. ۱۲ ماه

ب. ۷ ماه

الف. ۹ ماه

## نیمسال اول ۸۹-۸۸

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵  
 زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه  
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت بازرگانی - مدیریت صنعتی (تجمیع- سترن)  
 (۱۲۱۸۰۷۲ - ۱۲۳۸۰۰۸)

مجاز است.

استفاده از:

کد سری سوال: یک (۱)

۸. کدام یک از گزینه های زیر نشان دهنده هدف نظارت بر طرح های صنعتی است؟

الف. هزینه های طرح همانگونه که پیش بینی شده بود پرداخت شود.

ب. طرح مطابق مشخصات فنی تعیین شده پیش رود

ج. تقاضای پیش بینی شده برای محصولات طرح تحقق یابد

د. مهندسین مشاور و ناظر امور نظارت را بر عهده داشته باشند

۹. کدامیک از گزینه های زیر از اهم مسائل ناشی از نامناسب بودن محل اجرای طرح به شمار می رود؟

د. کیفیت محل

ج. در امان بودن از خطر

ب. توسعه آتی

الف. مقاومت زمین

۱۰. کدام یک از فرآیندها معمولاً در ساخت محصولات استاندارد بکار می رود؟

د. فرآیند غیر تکراری

ج. فرآیند تکراری

ب. فرآیند منقطع

الف. فرآیند منقطع

۱۱. توازن تولید موجب پدید آمدن کدام یک از گزینه های زیر می شود؟

الف. کاهش مصرف مواد اولیه، کاهش نیروی انسانی و کاهش زمان بیکاری

ب. کاهش موجودی انبارها، کاهش زمان بیکاری و زیان ناشی از تأخیر تولید

ج. کاهش مصرف مواد اولیه، کاهش زمان بیکاری و زیان ناشی از تأخیر تولید

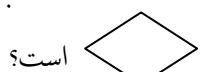
د. کاهش موجودی انبارها، کاهش نیروی انسانی و کاهش زمان بیکاری

۱۲. کدام یک از گزینه های زیر از شرایط استفاده از استقرار برمبنای فرآیند عملیات است؟

الف. وقتی فرآیند ساخت انعطاف پذیر باشد.

د. حجم سفارش دریافتی از مشتری کم باشد

ج. در جاهایی که معیارهای مشخصی وجود دارد



۱۳. کدام یک از گزینه های زیر نشان دهنده معنی علامت است؟

الف. «آغاز کار» یا «پایان کار» یک نمودار یا مراحلی از یک نمودار

ب. بازرسی، نظارت، سنجش و ارزیابی

ج. «تصمیم گیری» و «اشتقاق و چندگانگی عملیات»

د. حرکت اسناد و مدارک در واحدهای سازمان

۱۴. وقتی که قطعات و قسمتهای اساسی فرسوده و خراب و غیر قابل استفاده از ماشین جدا می شوند و وسایل و قطعات یدکی نو جایگزین آنها می گردد، چه کاری انجام می شود؟

د. تجدید و نوسازی

ج. جایگزینی

ب. تعمیر

الف. تعویض

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت بازرگانی - مدیریت صنعتی (تجمیع- سترن)

(۱۲۱۸۰۷۲-۱۲۳۸۰۸-۱۲۱۸۱۲۶)

کد سری سوال: یک (۱)

مجاز است.

استفاده از: —

۱۵. کدام یک از گزینه های زیر از زمینه هایی به شمار می رود که مدیر تولید برای تعمیرات و نگهداری باید درباره آنها بررسی و تصمیم گیری کند؟

الف. سرمایه گذاری لازم برای قطعات یدکی

ب. برنامه ریزی برای پرورش کارگران ماهر جهت تعمیرات

ج. تهیه و تنظیم اطلاعات ضروری برای تهیه قطعات یدکی

د. آموزش مدیران تولید برای اجرای برنامه های تعمیرات و نگهداری

۱۶. کدام یک از گزینه های زیر از دلایل بهبود تعمیرات و نگهداری از دیدگاه مدیران بشمار می رود؟

الف. صرفه جویی مادی در بخش تعمیر و نگهداری و در بخش آموزش

ب. بهبود نظام اطلاعات فنی

ج. بهبود نظام اطلاعاتی مدیریتی

د. صرفه جویی در استفاده از منابع موجود مادی، انسانی و مدیریتی

۱۷. کدام یک از گزینه های زیر به معنای آن است که مواد، اجزای کالا، ابزار مختلف کار باید کاملاً نزدیک و در دسترس فرد اجرا کننده کار قرار داشته باشد؟

ب. بهبود فضای کار

الف. استفاده از کمترین تعداد حرکات

د. بهبود وضعیت فیزیکی محیط کار

ج. ایجاد توازن و هماهنگی در حرکات

۱۸. مطالعه و سنجش زمان لازم برای اجرای کار و تعیین زمان مناسب برای انجام دادن آن، چه نام دارد؟

د. مطالعه حرکات

ج. کار سنجی

ب. مطالعه زمان

الف. زمان سنجی

۱۹. در کدام یک از گزینه های زیر زمان سنج بطور دائم به جلو حرکت می کند و زمان شروع و خاتمه هر عمل بروی ورقه زمان سنجی ثبت می شود؟

د. روش مداوم

ج. روش برگردان

ب. روش تلفیقی

الف. روش منقطع

۲۰. کدام یک از گزینه های زیر از عوامل فرعی «مهارت و کوشش» به شمار می رود؟

د. تأخیر و دیر کرد

ج. ثبات (مداومت)

ب. تبحر و کوشش

الف. نیازها و کارهای شخصی

۲۱. کالاهایی که محصول یک نظام تولیدی تلقی می شوند و هدف سازمان تولید آنهاست چه نام دارند؟

ب. کالاهای تکمیل شده

د. اجزا و قطعات

الف. کالاهای در جریان ساخت

ج. قطعات و لوازم یدکی

## نیمسال اول ۸۹-۸۸

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت بازرگانی - مدیریت صنعتی (تجمیع - سترن)

(۱۲۱۸۰۷۲ - ۱۲۳۸۰۸ - ۱۲۱۸۱۲۶)

کد سری سوال: یک (۱)

مجاز است.

استفاده از: —

۲۲. اگر مقداری که هر بار باید سفارش شود ۱۰۰۰ واحد در سال، مجموع تقاضای کالای مورد نیاز در طول سال ۸۰۰۰ واحد و هزینه هر

بار سفارش ۳۰۰ واحد پول، هزینه کل سفارش چقدر خواهد شد؟

۴۸۰۰ د.

۳۶۰۰ ج.

۱۲۰۰ ب.

۲۴۰۰ الف.

۲۳. کدام یک از گزینه های زیر فرمول هزینه خرید است؟

$$TC = A + B + C$$

$$C = RP$$

$$A = \frac{RC_s}{q}$$

$$B = \frac{q}{2} C_1 T$$

الف. ضریب واژدگی تعیین کننده کدام یک از گزینه های زیر است؟

ب. میزان تأخیر در تولید کالا

الف. میزان اجزاء و قطعات نامناسب تولید شده

د. میزان انحراف از ساعات استفاده از ماشینها

ج. میزان تأخیر در برنامه های زمان بندی شده

۲۴. «حد نظارت بالا» با کدام یک از گزینه های زیر نشان داده است؟

LCL د.

UWL ج.

LWL ب.

الف. UCL

## سوالات تشریحی

۱. تفاوت «کار» را با «کار صنعتی» شرح دهید؛ (۱ نمره)

۲. اختلاف بین نمودارهای فرآیند عملیاتی و فرآیند اطلاعاتی چیست و امروزه در ترسیم نمودارها بیشتر چگونه عمل می شود؟ (۱ نمره)

۳. با توجه به اطلاعات زیر میزان مقرر به صرفه هر بار سفارش، میزان مطلوب مجموع هزینه پیش بینی شده، تعداد دفعات سفارش و فواصل زمانی سفارش را بدست آورید؛ (۱/۵ نمره)

$$R = \text{نیازمندی سالیانه} \cdot ۸۰۰۰ \text{ واحد}$$

$$C_s = \text{هزینه هر بار سفارش} \cdot ۳۰۰ \text{ واحد}$$

$$C_1 = \text{هزینه نگهداری هر واحد کالا در ماه} \cdot ۲۰ \text{ ریال}$$

## نیمسال اول ۸۹-۸۸

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

زمان آزمون: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد

نام درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت بازرگانی - مدیریت صنعتی (تجمیع- سترن)

(۱۲۱۸۰۷۲-۱۲۳۸۰۰۸)

کد سری سوال: یک (۱)

مجاز است.

استفاده از: —

۴. شرکتی مشغول برنامه ریزی برای ایجاد یک خط تولید جدید است. فعالیتهاي لازم برای ایجاد این خط تولید و ارتباط آنها بصورت زیر است:

شبکه پرت را ترسیم و مسیر بحرانی را تعیین کنید؟ (۱/۵ نمره)

زمان	پیش نیاز	فعالیت
۲	-	A
۳	-	B
۴	A	C
۵	A	D
۳	B	E
۶	B	F
۴	D,E	G
۳	C	H
۳	G	I
۴	I,M,F	J
۳	J	K
۲	J	L
۱	K	M

۵. اگر برای تولید محصولی پنج مرحله متمایز تولیدی با ضایعاتی به ترتیب مرحله ۱ (۱۴٪)، مرحله ۲ (۷٪)، مرحله ۳ (۰٪)، مرحله ۴ (۹٪)، مرحله ۵ (۵٪) وجود داشته باشد و بخواهیم ۹۰۰ واحد محصول سالم بدست آوریم، با استفاده از فرمول مربوطه، میزان واردہ هر مرحله را تعیین کنید. (۱/۵ نمره)