

## حرکت

شماره ۶ - پاییز ۱۳۷۹

ص ص : ۵۹-۷۱

# بررسی عوامل استرس‌زای شغلی در بین مریبان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور

رحیم رمضانی نژاد - دکتر محمد خبیری - دکتر حسن اسدی - دکتر مهرعلی همتی نژاد  
عضو هیئت علمی دانشگاه گیلان - استادیار دانشگاه تهران  
استادیار دانشگاه تهران - استادیار دانشگاه گیلان

## چکیده

در بهداشت سازمانی، بررسی عوامل استرس‌زای شغلی، در مشاغل مختلف با نتایج متفاوتی همراه بوده است. هدف تحقیق حاضر، بررسی عوامل استرس‌زای شغلی (استرسورهای فردی) در بین مریبان تربیت‌بدنی و ورزشی دانشگاه‌های دولتی کشور است. انتخاب مریبان به صورت تصادفی از بین ۱۴ رشته ورزشی انجام گرفته است. از بین ۳۴۶ مریبی رسمی دانشگاه‌ها، تعداد ۱۹۳ نفر به عنوان نمونه آماری تحقیق انتخاب شدند. ابزار تحقیق، فرم کوتاهی از پرسشنامه عوامل استرس‌زای شغلی است که با ۱۷ سؤال ۷ ارزشی لیکرتی عوامل استرس‌زای فردی را اندازه‌گیری می‌کند. پایایی این ابزار در یک مطالعه راهنمای بر روی ۲۵ مریبی ورزش آموزشگاه‌های استان گیلان و با استفاده از ضریب همبستگی آلفاکرونباخ، ۰/۹۳ محاسبه گردیده است. در تجزیه و تحلیل یافته‌های تحقیق، از آزمون ۱ مستقل، ضریب همبستگی پیرسون و ANOVA استفاده شده است. تجزیه و تحلیل اطلاعات نشان داد که مریبان تربیت‌بدنی بیشتر از حد متوسط با عوامل استرس‌زا روبرو هستند و عوامل استرس‌زای حساسیت کار، حجم کار و فشار زمان (کمبود زمان)، به ترتیب شایع‌ترین عوامل استرس‌زا در بین مریبان بودند. بررسی کامل عوامل استرس‌زای شغلی به کنترل عوامل شخصیتی تیپ الف یا ب، مرکز کنترل و سایر روابط‌های زندگی بستگی دارد.

## واژه‌های کلیدی

عوامل استرس‌زای شغلی، مریبیان ورزشی، فشار کیفیت کار حجم کار و فشار زمان

### مقدمه

شناخت عوامل استرس‌زای شغلی<sup>۱</sup>، مورد توجه بسیاری از محققان علوم اجتماعی، روان‌شناسی و رفتار سازمانی قرار گرفته است. بررسی عوامل یا محرک‌های استرس‌زای شغلی، از دیدگاه‌های نظری مختلف به دو منبع و عامل اساسی ماکرواسترسورها (عوامل استرس‌زای سازمانی) و میکرواسترسورها (عوامل استرس‌زای فردی) محدود شده است. میکرواسترسورها به عوامل فردی، گروهی و فیزیکی مربوط به ماهیت شغل یا وظیفه (مانند ابزار و امکانات، حجم و حساسیت کار) وابسته‌اند (۵) و ارتباط زیادی با پیامدهای منفی جسمانی، عاطفی، رفتاری، شناختی و سازمانی دارند (۶، ۹، ۱۳ و ۲۴). این عوامل مانند حجم و کمیت کار<sup>۲</sup>، ابهام و تضاد نقش<sup>۳</sup>، حساسیت و کیفیت کار<sup>۴</sup>، فشار زمان<sup>۵</sup> و تکنولوژی شغل<sup>۶</sup> در کنار سایر ویژگی‌های فردی مانند وضعیت تأهل، سن، تجربه، جنس، وضعیت رفاهی و غیره ارتباط زیادی با کاهش عملکرد و رضایت‌مندی، افزایش اضطراب و افسردگی، تحلیل و خستگی و سایر اختلالات روان‌تنی نشان داده‌اند (۲۷ و ۳۱). مطالعات پوران رئیسی، الوانی، ابطحی، محمدی، علوی، صدیقی، دموری، حیدری، ملکوتی و همکاران، ظهیری، کیانی و کشتکاران در مشاغل مختلف شیوع عوامل استرس‌زای شغلی را در داخل کشور اثبات می‌کنند.

بررسی ماهیت سازمان و حرفة تربیت‌بدنی و ورزش از دیدگاه‌های مختلف نشان می‌دهد که ماهیت این حرفة و شرایط کار در آن با بسیاری از مشاغل متفاوت است. فیجین و بن سیرا<sup>۷</sup> (۱۹۹۵) با بررسی تأثیر محیط کار معلمان و مریبیان تربیت‌بدنی و ورزش، به این نتیجه رسیدند که شرایط ویژه حرفة و شغل مریبیگری استرس زیادی را ایجاد می‌کند (۲۰). کلی و گیل<sup>۸</sup> (۱۹۹۳) در تحقیق کاملی بر اساس یک مدل شناختی - عاطفی، ویژگی‌های فردی، موضوعات و مشکلات مریبیگری را در زمینه

1- Job stressor Factors

2- Quantitative Overload

3- Role Conflict & ambiguity

4- Qualitative Overload

5- Time Pressure

6- Job Technology

7- Feigin & Ben sira

8- Kelley & Gill

استرس شغلی بررسی کردند و نشان دادند که در این حرفه منابع بالقوه استرس‌زا بسیار زیاد است (۲۵) و مردمان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور نیز به دلیل ایفای نقش‌های آموزشی (تدريس)، پژوهشی و مربیگری احتمالاً در معرض این عوامل استرس‌زا قرار دارند. تحقیق حاضر صرف نظر از بررسی روند درک و تفسیر مردمان نسبت به عوامل استرس‌زا و همچنین پیامدهای ناشی از محرك یا عامل استرس‌زا، فقط به بررسی برخی از عوامل استرس‌زای شغلی در بین مردمان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور پرداخته است.

تحقیق در زمینه عوامل استرس‌زای شغلی در سازمان‌های ورزشی داخل کشور، بسیار محدود است. حسن اسدی در رساله دوره دکتری مدیریت تربیت‌بدنی و ورزش نشان داد که در بین مدیران سازمان تربیت‌بدنی و سازمان برنامه و بودجه سابق (سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی فعلی)، حساسیت و عوامل کیفیت کار، کمیت و حجم کار، تکنولوژی شغل و فشار زمان چهار منبع مهم و مشترک استرس‌زا بوده‌اند؛ اگر چه سایر عوامل استرس‌زای شغلی (مانند تضاد و ابهام نقش، پیشرفت شغلی و تکنولوژی شغلی) در این دو گروه دارای اولویت متفاوتی بود، ولی میزان استرس مدیران تربیت‌بدنی در همه عوامل بیشتر بود. همچنین هیچ ارتباط معنی‌داری بین عوامل استرس‌زای شغلی با وضعیت تأهل، سابقه کار و میزان تحصیلات کامل مدیران مشاهده نشد. البته ارتباط میزان تحصیلات مدیران سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی با عوامل استرس‌زای شغلی مثبت و معنی‌دار بود (۲).

پریوش نوربخش در رساله دکتری مدیریت تربیت‌بدنی و ورزش، با بررسی عوامل فشارزای شغلی و ارتباط این عوامل با سلامت روانی دبیران تربیت‌بدنی و ورزش استان خوزستان، نشان داد که ارتباط بین استرس و سابقه تحصیلی دبیران، منفی و بدون معناست، ولی بین افزایش عوامل استرس‌زای شغلی و سلامت روانی دبیران مرد ارتباط مثبت و معناداری وجود داشت (۱۶). در این تحقیق، تفاوت معناداری در عوامل استرس‌زای شغلی بین دبیران مدارس راهنمایی و دبیرستان مشاهده شد. البته دبیران تربیت‌بدنی زن و مرد با مدرک کارشناسی ارشد و دبیران جوان تربیت‌بدنی (۲۵ - ۳۰ ساله) از عوامل استرس‌زای بیشتری رنج می‌برند. همچنین تفاوت استرس شغلی بین مردمان متاهل و مجرد معنادار بود و مردمان مجرد استرس بیشتری را نشان می‌دادند.

حسن اسدی با بررسی و مرور مدل‌های نظری استرس و نتایج تحقیقات داخلی و خارجی نشان داده که اکثر مشاغل، به ویژه در مشاغل صنعتی و حساس، استرس و پیامدهای روان تنی ناشی از آن شیوع بسیار زیادی دارد. علاوه بر این، پریوش نوربخش با مرور نتایج پژوهش‌های بسیار زیاد

(۱۹۸۳-۱۹۹۳) در زمینه استرس معلمان و استادان تربیت بدنی و غیر تربیت بدنی نشان داد که در این گروه ها کار اضافی (حجم کار) و کمبود وقت (فشار زمان) شایع ترین عامل استرس زاست. همچنین معلمان زن، جوان، کم تجربه و مجرد نسبت به معلمان مرد، با سابقه و متاهل از استرس پیشتری رنج می برند. شلتز و دیگران<sup>۱</sup> (۱۹۸۹) بیان می کنند که تضاد نقش و ساعات کار زیاد از عوامل استرس زای اصلی در بین مردمان تربیت بدنی و ورزش است. ویلیامز و میلر<sup>۲</sup> (۱۹۸۲) نیز با بررسی ماهیت تربیت بدنی و ورزش ساعات نامناسب کار، فشار زمان، وظایف متعدد، انتظارات زیاد و جدول کاری شلوغ را از مهمترین عوامل استرس زای در حرفه مربیگری تلقی می کنند و معتقدند که این منابع بالقوه استرس زای در سایر سازمانها و مشاغل زیاد مشاهده نمی شوند. در صورتی که کامبرلین<sup>۳</sup> (۱۹۸۹) فقط فشار زمان را مهمترین عامل استرس زای در این حرفه می داند. ویلیامسون<sup>۴</sup> (۱۹۹۳) با بررسی عوامل حمایت سازمانی و استرس در بین مردمان ورزش دانشگاهها، ابهام نقش را مهمترین عامل استرس زای عنوان می کند.

کارن ای دانیل چاک<sup>۵</sup> (۱۹۹۳) معتقد است که عوامل استرس زای سازمانی (ماکرو استرسورها) بیشتر از عوامل استرس زای فردی (میکرو استرسورها) در بروز استرس نقش دارند و در بین عوامل فردی نیز حجم کار و فشار زمان دو عامل اصلی استرس زای هستند. وی و محققان دیگری مانند ماسلچ<sup>۶</sup> (۱۹۸۲)، کوئیک کی<sup>۷</sup> (۱۹۸۹)، کاسیزو و مایر برگ<sup>۸</sup> (۱۹۸۴)، ویلسون و دیگران<sup>۹</sup> (۱۹۸۹)، پیل و وینبرگ<sup>۱۰</sup> (۱۹۸۶)، چرنیس<sup>۱۱</sup> (۱۹۸۸)، پهله<sup>۱۲</sup> (۱۹۸۳) پیز، آرتسون و کافری<sup>۱۳</sup> (۱۹۸۱) و غیره با بررسی رابطه متغیرهای فردی با عوامل استرس زای فردی، بیان می کنند که مردمان زن، مجرد و کم سابقه از استرس پیشتری رنج می برند (۲۰). محققان با بررسی موقعیت اجتماعی و شغلی معلمان و مردمان در

1- Schltz et al

2- Williams & Miller

3- Camberlin

4- Willason

5- Karen E.Danylchuk

6- Maslach

7- Quigley

8- Caccese & Mayerberg

9- Wilson et al

10- Pale & Weinberg

11- Cherniss

12- Pohl

13- Pines, Aronson & Kafry

بین سایر اعضا و کارکنان آموزشی، ساختار کلاس، وابستگی حرفه به تسهیلات و ابزار، فشار رقابت و رعایت نکات ایمنی و روانی بیان می‌کنند که حجم کار زیاد، فشار زمان، تعامل با ورزشکاران در کنار سایر متغیرهای فردی، تأثیر زیادی در استرس و تحلیل رفتگی<sup>۱</sup> مریبان دارند (۷۱، ۲۱، ۲۳ و ۲۵).

## روش تحقیق

این تحقیق از نوع توصیفی و پیمایشی است و عوامل استرس‌زای شغلی مریبان را به صورت علی - مقایسه‌ای و همبستگی بررسی کرده است.

## جامعه آماری تحقیق

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه مریبان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور است که در رشته‌های مختلف ورزشی و زیرنظر مدیران تربیت‌بدنی و فوق برنامه دانشگاه‌ها، رهبری و هدایت تیم‌های ورزشی دانشجویان را در مسابقات قهرمانی دانشگاه‌های کشور در سال ۱۳۷۸ بر عهده داشتند. از بین رشته‌های ورزشی دانشگاه‌ها، تعداد ۱۴ رشته ورزشی به طور تصادفی انتخاب شد و از بین کل مریبان رسمی دانشگاه‌ها (۳۴۶)، تعداد ۱۹۳ مریبی به عنوان نمونه آماری در تحقیق شرکت داده شدند.

## ابزار تحقیق

اطلاعات مورد نیاز تحقیق از طریق پرسشنامه عوامل استرس‌زای شغلی<sup>۲</sup> به دست آمده است. این پرسشنامه دارای ۳۰ سؤال می‌باشد که ۱۶ سؤال آن عوامل استرس‌زای فردی را اندازه‌گیری می‌کند. میزان پایایی این ابزار در تحقیق حسن اسدی ۸۰٪ گزارش شده است (۲، ص ۷۶). در تحقیق حاضر نیز پایایی این آزمون در مطالعه راهنمای بر روی ۲۵ مریبی تربیت‌بدنی آموزش و پژوهش گیلان با استفاده از ضریب آلفا کرونباخ، ۰/۹۳ برآورد گردیده است.

## روش جمع‌آوری اطلاعات

با استفاده از تقویم مسابقات قهرمانی دانشگاه‌های کشور و دریافت معرفی نامه از سوی اداره کل

تریبیت بدنی و ورزش وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری و همکاری انجمن‌های ورزشی دانشگاه‌ها، پرسشنامه عوامل استرس‌زای شغلی از طریق محقق و برخی از دانشجویان توجیه شده، در محل مسابقات به مریبیان تحويل و دریافت گردیده است، برخی از پرسشنامه‌ها نیز به دلیل اتمام مسابقات تا اسفند ۷۸ از طریق پست ارسال و دریافت شده است.

### روش تجزیه و تحلیل یافته‌های تحقیق

برای تجزیه و تحلیل استنباطی داده‌ها (آزمون  $t$  مستقل، ضریب همبستگی پیرسون و ANOVA) از برنامه رایانه‌ای SPSS استفاده شده است.

### نتایج

بررسی ویژگی‌های فردی مریبیان جهت تعیین ارتباط این ویژگی‌ها با عوامل استرس‌زای شغلی، نشان می‌دهد که ۰.۵۳٪ از مریبیان دارای تحصیلات تربیت بدنی هستند. مدرک تحصیلی ۴.۳۷٪ / ۴٪ مریبیان دیپلم و فوق دیپلم است و ۰.۵۱٪ / ۳٪ مریبیان مدرک کارشناسی دارند. در زمینه امکانات رفاهی، ۰.۶۴٪ / ۷٪ مریبیان دارای مسکن شخصی و ۰.۳۲٪ / ۶٪ آنان دارای وسیله نقیلی شخصی هستند. ۰.۵۸٪ مریبیان به حرفه دوم اشتغال دارند و ۰.۶۴٪ نیز بیشتر از ۶ ساعت در روز کار می‌کنند. به طور کلی، ۰.۳۶٪ (مریبیان زن ۰.۴۸٪) مجردند و ۰.۴۲٪ همسران مریبیان نیز شاغل‌اند.

وضعیت نمرات عوامل مختلف استرس‌زای شغلی در بین مریبیان، نشان می‌دهد که قدرت استرس‌زایی ابهام نقش، تضاد نقش، پذیرش مستولیت دیگران، تکنولوژی شغل و پیشرفت شغلی، به ترتیب از کم به زیاد است، در صورتی که عامل کیفیت و حساسیت کار، کمیت و حجم کار و فشار زمان بیشترین استرس را به مریبیان تربیت بدنی وارد می‌کند. مقایسه اجزا و کل عوامل استرس‌زای شغلی در بین مریبیان، نشان می‌دهد (جدول ۱) که از نظر عوامل استرس‌زای شغلی بین مریبیان دارای تحصیلات تربیت بدنی و غیر تربیت بدنی، دارای حرفه دوم و فاقد حرفه دوم، هیچ گونه تفاوت معنی داری وجود ندارد. در صورتی که بیشترین تفاوت معنی دار در اجزا و کل عوامل استرس‌زای شغلی بین مریبیان زن و مرد مشاهده شده است. بنابراین زنان از نظر تضاد نقش، پیشرفت شغلی، پذیرش مستولیت دیگران و فشار زمان بیشتر از مردان تحت تأثیر استرس هستند. کمبود وقت (فشار زمان) اصلی‌ترین عامل استرس‌زا در بین مریبیان زن شناسایی شده است. هنچنین مریبیان مجرد و مریبیان دارای مسکن شخصی از

نظر کمبود وقت و زمان (فشار زمان) نسبت به مردمان متأهل و فاقد مسکن بیشتر تحت استرس هستند. تجزیه و تحلیل واریانس (ANOVA) اطلاعات مربوط به مدرک تحصیلی و سابقه شغلی مردمان نشان داد که عامل استرس‌زای پذیرش مسئولیت دیگران در بین مردمان دارای مدرک کارشناسی ارشد کمتر از مردمان فوق دیپلم و کارشناسی است. همچنین مردمانی که سابقه‌شان بیش از ۱۵ سال است، از نظر عوامل استرس کمبود زمان و تکنولوژی شغل نسبت به مردمان با سابقه تا ۵ سال و ۵-۱۰ سال تحت استرس بیشتری بودند.

جدول ۱ - مقایسه تفاوت میانگین (مقدار) عوامل استرس‌زای شغلی در بین ویژگی‌های

فردی مردمان تربیت بدنی ورزش

عامل عوامل	کل شغل	فشار زمان	تکنولوژی	پذیرش مسئولیت	پیشرفت شغلی	کمیت یا حجم کار	تضاد نقش	کیفیت کار	ابهام نقش	عامل استرس‌زا ویژگی‌های فردی									
										زن/مرد	متاهل/ مجرد	دارای مسکن	فاقد مسکن	با وسیله نقلیه	بدون وسیله نقلیه	با حرفة دوم	بدون حرفة دوم	تحصیلات تربیت	بدنی و غیرتربیت بدنی
۵/۳۶ ***	.۰/۷۸	۱۳/۳۱ ***	۲/۶۵ **	۳/۱ ***	۱/۶۵	۲/۰۶ *	.۰/۰۶	.۰/۵۳											
.۰/۴۴	.۰/۳۲	۲/۰۷ *	.۰/۱۴	.۰/۱۲	.۰/۰۸	.۰/۳۷	.۰/۷۷	.۰/۲۴											
.۰/۲۸	.۰/۴۴	۲/۲۷ *	.۰/۰۴	.۰/۰۳	۱/۰۵	.۰/۷۲	.۱/۰	.۰/۳۵											
.۰/۵۸	.۰/۶۴	۱/۲۲	.۰/۲۶	۱/۷۴	۱/۲۹	۱	.۱/۱۳	.۲/۱۰											
.۰/۵۱	.۰/۷۱	.۰/۲۷	.۰/۰۵۴	۱/۱۸	.۰/۲۷	۱	.۰/۰۳	.۰/۰۴											
.۰/۳۸	.۰/۲۲	.۰/۳۹	.۰/۳۷	.۰/۹۵	.۰/۰۴	.۰/۰۴	.۰/۵۴	.۰/۴۵											

\* در سطح کمتر از  $0/05 < P$  معنی دار است.\*\* در سطح کمتر از  $0/01 < P$  معنی دار است.

## بحث و نتیجه‌گیری

شیوع عوامل استرس‌زای شغلی در بین مردمان تربیت بدنی و ورزشی، بالاتر از حد متوسط است.

نتایج یافته با نتایج تحقیقات ابطحی (۱۳۷۰)، الوانی و ابطحی (۱۳۷۱)، محمدی (۱۳۷۲)، حیدری گرجی (۱۳۷۲)، ملکوتی (۱۳۷۲) و ظهیری (۱۳۷۴) مطابقت دارد. در این تحقیقات، شیوه عوامل استرس‌زای شغلی بالاتر از حد متوسط، در سازمان‌های تحت مطالعه گزارش شده است. تحقیقات دیگری (۱۹۸۲-۱۹۹۳) نیز نشان داده است که گروه‌های مختلف معلمان، مریبان و اعضای هیأت علمی تربیت بدنی و ورزش در کشورهای آمریکا، استرالیا، ایرلند و کانادا سه عامل را از عوامل اصلی استرس‌زای شغلی می‌دانند؛ هر چند به ترتیب عامل کمبود وقت و زمان، حجم یا کمیت کار و حساسیت کار بیشتر استرس‌زا بوند. ولی شرایط و انتظارات خاص در حرفه مریبگری نیز تأثیر گذار می‌باشد؛ همان گونه که ویلیامز و میلر (۱۹۸۲) بیان کرده‌اند، جدول کاری شلوغ، انتظارات زیاد، کمبود وقت و زمان، وظایف متعدد و ساعات کار نامناسب در حرفه مریبگری از عوامل مهم ایجاد استرس شغلی است.

عامل کیفیت یا حساسیت کار، کمیت یا حجم کار و کمبود وقت و زمان، به ترتیب بیشترین شیوه را در بین عوامل استرس‌زای شغلی مریبان داشته‌اند. اگر چه برخی از محققان مانند گرین هاووس و بیوتل (۱۹۸۵)، ویلیامسون (۱۹۹۳)، کیانی (۱۳۷۴) و بن سیرا (۱۹۹۵) نشان دادند که عامل ابهام و تضاد نقش در سازمان‌های ورزشی و غیرورزشی، قدرت استرس‌زایی بیشتری دارد. احتمالاً سطح مریبگری، سطح برنامه‌ها یا رقابت‌های ورزشی، تنوع نمونه (معلم، مریب و استاد ورزش) و موارد دیگر در نتایج تحقیقات اثر گذاشته است. تحقیق اسدی (۱۳۷۴) در زمینه عوامل استرس‌زای شغلی مدیران سازمان تربیت بدنی، نشان داد عامل استرس‌زای حساسیت کار، کمبود وقت و زمان و حجم کار به ترتیب در رتبه اول الی سوم قرار دارند. تحقیق حاضر نیز شیوه همین سه عامل استرس‌زای اصلی را در بین مریبان تربیت بدنی و ورزش نشان می‌دهد. شاید با تحقیقات بیشتر روی سایر گروه‌های شغلی در حرفه تربیت بدنی و ورزش، بتوان به نتایج کم و بیش مشابهی دست یافت.

وجود عوامل استرس‌زای شغلی در بین مریبان زن نسبت به مریبان مرد، با نتایج تحقیق نوربخش (۱۳۷۸) و بسیاری از تحقیقات خارجی (۱۹۸۲-۱۹۹۹) مطابقت دارد. شاید ایفای مسئولیت‌های خانوادگی و شغلی یا وجود سیستم مرد سالاری در محیط کار، از عوامل استرس زیاد در بین مریبان زن باشد. نکته قابل توجه اینکه داشتن حرفه دوم در بین مریبان با افزایش ساعت کار و کمبود وقت و زمان همراه است، در میزان شیوه عوامل استرس‌زای شغلی مریبان دارای حرفه دوم و فاقد حرفه دوم نقشی نداشته است. در این تحقیق عامل کمبود وقت و زمان یکی از عوامل اصلی استرس‌زای شغلی شناخته شد، ولی مریبان دارای حرفه دوم با سایر مریبان تفاوتی نداشتند. آیا مریبان دارای حرفه دوم از توان

کاری بسیار بالایی برخوردارند؟ یا کمبود وقت و زمان (فشار زمان) از عوامل دیگری (بجز حرفه دوم) ناشی می‌شود؟

بررسی عوامل استرس‌زای شغلی به ویژه در عامل پذیرش مسئولیت دیگران، نشان می‌دهد که مردمان دارای مدرک کارشناسی ارشد کمتر از مردمان دارای مدارک پایین تر تحت استرس هستند؛ شاید این مردمان مسئولیت‌های شغلی کمتری را از سایر مردمان در برنامه‌های تربیت‌بدنی و ورزشی می‌پذیرند یا امور مختلف کمتر به آنها واگذار می‌شود. از طرف دیگر، شیوه عامل استرس‌زای کمبود زمان و تکثیل‌وزی شغل در بین مردمان با سابقه (بیش از پانزده سال) نسبت به مردمان کم سابقه با بسیاری از تحقیقات همخوانی ندارد، چون عمدتاً بیان شده‌است که افراد جوان و کم سابقه تحت استرس بیشتری هستند. با این وجود، جنبه‌های مختلف عوامل استرس‌زای شغلی مردمان هنوز کاملاً شناخته نشده‌است.

## منابع و مأخذ

۱. ابطحی، سید حسین. "مدیریت و فشارهای روانی، دانش مدیریت"، شماره ۱۱، ۷۹-۷۰، بهار ۱۳۷۰، ۷۹-۷۰.
۲. اسدی، حسن. "تحلیل عوامل تنیدگی شغلی و ارتباط آن با اضطراب در بین مدیران سازمان‌های تربیت‌بدنی و برنامه و بودجه"، رساله دوره دکتری مدیریت تربیت‌بدنی، دانشگاه تهران، ۱۳۷۶.
۳. پاول، جی وائزیت، سیمون جی. "فشار روانی، اضطراب و راه‌های مقابله با آن"، ترجمه پوررودسری و صبوری مقدم، انتشارات قدس، چاپ اول، ۱۳۷۷.
۴. حیدری گرجی، داود. "بررسی اثرات فشارهای عصبی و روانی ناشی از محیط کار بر عملکرد نیروی انسانی سازمان امور اداری و استخدامی کشور"، رساله کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، ۱۳۷۲.
۵. دموري، داریوش. "عوامل تعدیل کننده رابطه میان فشارهای شغلی با رضایت شغلی و خستگی مفرط شغلی در مدیران وزارت راه و ترابری"، رساله کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، ۱۳۷۲، ۹۳-۴۲.
۶. دیویس، کیت؛ نیو استورم، جان. "رفتار انسانی در کار"، ترجمه محمد علی طوسی، مرکز آموزش مدیریت دولتی، چاپ سوم، ۱۳۷۵.

۷. رئیسی، پوران . "تأثیر استرس بر عملکرد و بهره‌وری مدیران بیمارستان‌ها و متزون‌های پرستاری، مجموعه مقالات شیوه‌های علمی ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی" ، مرکز آموزش مدیریت دولتی، چاپ اول، تابستان ۱۳۷۵، ۳۴۴، ۳۳۳.
۸. رمضانی نژاد، رحیم . "بررسی و مقایسه رفتار حمایتی مدیر، عوامل نگهدارنده و استرس‌زای شغلی در بین مردمیان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور" ، رساله دکتری مدیریت تربیت‌بدنی، دانشگاه تهران، ۱۳۷۹.
۹. روش، لا؛ اسپنهل، آن ماری . "مفهوم نقش در روان‌شناسی اجتماعی" ، ترجمه ابوالحسن سرور قدم، آستان قدس، ۱۳۷۲، ۳۷۵-۳۷۶.
۱۰. ریو، جان مارشال . "انگیزش و هیجان" ، ترجمه یحیی سید‌محمدی، نشر ویرایش، چاپ اول، ۱۳۷۴، ۳۷۱-۳۹۸.
۱۱. شفر، مارتین . "فشار روانی (ماهیت، پیشگیری و سازگاری)" ، ترجمه پروین بلورچی (رستمکلایی)، انتشارات پاژنگ، تهران ۱۳۶۷.
۱۲. صدیقی، کمال . "رابطه بین سبک رهبری، نوع شخصیت و میزان تنیدگی شغلی" ، رساله کارشناسی ارشد دانشگاه تربیت‌مدرس، تابستان ۱۳۷۶.
۱۳. صفاری آشتیانی، مرتضی . "بررسی رابطه ابهام و تضاد نقش با خشنودی شغلی" ، رساله کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، ۱۳۷۲.
۱۴. کشتکاران، علی . "تأثیر مدیریت تنیدگی بر کاهش تحلیل رفتگی در میان پرستاران دانشگاه علوم پزشکی شیراز" ، رساله دکتری دانشگاه تربیت‌مدرس، ۱۳۷۵.
۱۵. کیانی، کاووس . "بررسی عوامل فشارهای عصبی بین مدیران" ، رساله دوره کارشناسی ارشد دانشگاه تربیت‌مدرس، ۱۳۷۴.
۱۶. نوربخش، پریوش . "ساخت و اعتباریابی ابزار اندازه‌گیری عوامل فشارزای شغلی دبیران تربیت‌بدنی استان خوزستان و تعیین رابطه بین این عوامل با سلامت روانی آنها" ، رساله دوره دکتری مدیریت تربیت‌بدنی دانشگاه تربیت معلم تهران، مهر ۱۳۷۸.
17. Albertson Roxanne & Theriot Katherine ; "School athletic department Internal work enviornment", Research quarterly for exercise & sport, 1995, Vol. 66, No. 36, P 83.

18. Copeland Barry W & Kirsch scott ; "Perceived Occupational Stress among NCAA division I, II and III athletic directors", Journal of Sport Management, 1995, Vol. 9, PP 70-77.
19. Crunderg E ;" Work, Stress & Alcohol Behavior", Journal of Organizational Behavior, 1998, Vol. 19, N. 5, PP 487-502.
20. Danyl Chuk, Karren E ; "Occupatioanl stressors in Physical Education Faculties", Journal of Sport Management, 1993, Vol. 7, PP 7-24.
21. Danyl Chuk, Karren ; "The Presence of Occupational Burnout & its Correlates in University Physical Education Personnel", Journal of Sport Management, 1993, Vol. 7, No. 2, PP 107-127.
22. Edwards, Jeffery ; "A Chbernetic Theory of Stress, Coping & Well-being in organizations", Academy of Management Review, 1992, Vol. 17. No. 2, PP 238-247.
23. Feigin, Naomi; Ephraty, Nevat & ben-sira David ; "Work environment & burnout of physical Education teachers", Journal of teaching in physical Education, 1995, Vol. 15, PP 64-78.
24. Gibson, Ivancevich and Donnelly ; Organizations, business pub INC", sixth Edi. 1988.
25. Kelley Betty & Gill Diane ; An Examination of Personal/Situational Variables, Stress Appraisal & Burnout in Collegiate Teacher-Coashes", Reserch Quarterly for Exersise & Sport, 1993, Vol. 64, No. 1, PP 94-102.
26. Melnick, merrill J ; "Occupational Stressors in Physical Education Faculties", Journal of Sport management, 1992, Vol. 7, No. 1, PP 7-24.
27. Quick, James ; "Occupatioanl Health Psychology" , Historical Rotts & Future Direction Health Psychology, 1992, Vol. 18. No. 1 PP 82-88.
28. Raris and Cow ; "The Paradox of the Contented Working Woman in Intercollegiate athletics administration", Research Quarterly for Exercise & Sport,

1995, Vol. 66, No. 1, PP 73-79.

29. Rees, David & Cooper, Cary ; "The Occupational Stress Indicator locus of Control Scale : Should this be Regarded as a State Rather than Measure?", Work & Stress, 1992, Vol. 6, No. 1, PP 45-48.

30. Robinson M-J ; "Job Satisfaction of National Collegiate athletic Association Divistion III Athletics Directors", University Microfilms International, 1996.

31. Sadri, Golnaz & COW ; "Testing A Model of Occupational Business", Sanfracisco, 1994.

32. Snyder, C. J ; "The Effects fo Leader Behavior & Organizational Climate on Intercollegiate Coache's Satisfaction", Journal of Sport Management, 1992, Vol 4, No. 1, PP 59-70.

33. Soucie, Daniel & Doherty, Alison ; "Past Endeavors & Future Perspectives for Sport Management Research", Quest,1996, Vol. 48, No. 4, PP 486-500.

34. Stein, Judith & Nyamathi Adeline ; "Gender Differences in Relationships among stress, Coping & Health Risk Behaviors in Impovershed, Minoriy Populations, Personality & Individual Differences",1999, Vol. 26, PP 171-157.

35. Strache Vos ; "Players Perceptions of Leadership Qualities for coaches", Research Quarterly, Thesis PH. D, 1979, Vol. 50, No. 4, PP 679-689.

36. Swanson, Power & Simpson ; "Occupational Stress & Family Life", Journal of Occupational & Organizational Psychology, 1998, Vol. 71, No. 3, PP 237-260.

37. Swanson, Power & Simpson ; "Using Relative Deprivation Theory to explain Satisfaction With income & Pay Level:, Academy of Management Journal, 1990, Vol. 33, No. 2, PP 423-436.

38. Testa Mark R ; "Satisfaction with Organizational Vision , Job Satisfaction

& Service Efforts", Leadership and Organization Development Journal, 1999, Vol. 20, No. 3, PP 154-161.

39. Wallace, Milke & Weese, Jumes. W ; "Leadership, Organizational Culture & Job Satisfaction in Canadian YMCA Organizations", Journal of Sport Management, 1995, Vol. 9, NO. 2, PP 182-193.

